

Weekly (WED.)

北九州版

Kitakyusyu News

Companies for interviews

会社

訪問

## アジア太平洋マネジメント

企業コード 287015233  
 所在地 北九州市八幡西区永犬丸2-13-43 (北九州オフィス)  
 福岡市博多区祇園町2-18 M & Rビル (福岡オフィス)  
 代表 青木 道生 氏  
 設立 2010年4月  
 電話 090-4990-5611  
 メール info@aphd.jp  
 事業内容 経営コンサルタント  
 U R L http://www.aphd.jp/



青木道生代表

## 経営コンサルティングと講義・講演活動の両輪で展開

財務・経営戦略などの経営コンサルティングを手がけるアジア太平洋マネジメント(北九州市)は、中小零細企業に対する支援の実績が評価され、行政機関や独立行政法人などからの講演、経営相談員、講師の依頼も増えている。同社代表の青木道生氏に事業への思いと今後の展開について話を聞いた。

現状を捉え、理想の予算数値に実体的な経営を近付けるのであれば、体制や戦略、規定の変更なども必要となるでしょう。まずは目指すべき予算数値を明確化し、それを達成させるために、問題点は何かを追求することで、P/Lにおける収益構造の改善やB/Sにおける債務超過の解消などに繋がります」

—独立のきっかけを教えてください。

「地方銀行に勤務していた当時、世の中にはリーマン・ショックの影響が蔓延していました。遠い国で起こった金融危機が地場の中小零細企業にまで波及していたのです。とにかく、モノが売れず、売り上げが立たないので、コスト削減を行うしかない。リストラに次ぐリストラでも利益は出ない。それ以上に借入金の返済が負担となり、資金繰りに破たんを来たしてしまう。これが、私が銀行員として勤務していた時期の経済状況でした。目の前で潰れていく企業をどれほど見たでしょうか。カネが貸せるか貸せないかの判断だけではなく『本質的に企業を救いたい』との思いから、独立を決意しました」

—具体的な実績を教えてください。

「取引銀行でさえ経営改善を放棄した企業が2年で債務超過を解消し、他の金融機関の営業推進先となりました。リーマン・ショックの影響で、売上高が10億円から5億円に落ち込んだ企業では、売り上げ回復にとらわれず、P/Lのコスト構造を抜本的に変えることにより、損益分岐点を押し下げ、5億円の売り上げでも成り立つビジネスモデルに変化させました。これらは一例ですが、このようにオーダーメイドのコンサルティングを数多く手がけています」

—事業内容を教えてください。

「『財務』を専門としています。よく『財務分析』というと、『難解』だとか『机上の空論』などというイメージを持たれがちですが、この分野を如何にして実務で活用するのかということ、行政機関主催のセミナーや中小企業大学の講義などで講師として説明しています。比率や指標に依存した財務分析だけでは、本質的なものが見えてきません。数字の背後に隠れた問題点を認識し、どのようにして経営改善へと導くのかを踏まえて、徹底的に『実務に根ざした財務』という分野を追求し、収益構造の本質を改善するコンサルティングを行っています」

「経営難に陥っている企業の経営改善を行うことが多いので、経営資源の適正配分に基づいた改善計画書を策定し、金融機関へ説明しただけで、債務者区分がランクアップしたケースもあります。企業に代わって改善計画の履行状況を月次で金融機関に報告・協議することにより、金融機関の理解と協力を得ることができるようになります。こうした実績が認められ、弁護士や税理士、金融機関などからクライアントを紹介されるケースも増えてきました」

—経営改善の手法は。

「数字を見つめるだけでは、過去は分析できても、未来を変えることはできません。客観的な数値から

—今後の展開について。

「これまで同様にクライアント企業と向き合うコンサルティングと、『財務』の重要性を啓蒙する講義・講演活動を業務の両輪として取り組んでいきます。こうした分野のコンサルタントは、融資ブローカーのようなイメージを持たれがちですが、これまでの行政機関などでの地道な活動や実績により、金融機関にも受け入れていただいていると思います。今後も実績を積み上げて、こうした環境の醸成に取り組んでいきます」

発行所: 株式会社 帝国データバンク

福岡支店 〒810-0073 福岡市中央区舞鶴2-4-15 TEL:092-738-7780(代)【情報部】TEL:092-738-7779

〈本 社〉〒107-8680 東京都港区南青山2-5-20 TEL:03-5775-3000(大代表) URL:http://www.tdb.co.jp/

購読料: 1年間60,000円(本体価格) 複写転載厳禁 ©TEIKOKU DATABANK,LTD.

# TDB TEIKOKU NEWS *mon/wed/fri*

帝国ニュース九州版

NO.8304 2015

7/22

wed.

page

01

最新ニュースはここにアクセス

<http://www.tdb-news.com/>

## C O N T E N T S

### 03- 情報スクランブル九州

噂・情報に取材記者が迫る

### 04- 企業最前線

ニシオ工販株式会社

### 05- scope & focus

アイセイ薬局

### 06- 特別企画: 2014年度 主要上場建設会社62社の受注・業績動向調査

売上総利益率10%の大台に

~リーマン・ショック以来の高水準~

### 10- 倒産・動向記事

テクノトラスト [ソフトウェア受託開発] (福岡)

竜石電工 [電気通信工事] (熊本)

続報 共和設備 [管工事] (鹿児島)

続報・債権者判明 みらい  
[人工光型植物工場の農業関連ベンチャー] (東京)

大平独歩社など2社 [事務機器・文具事務用品卸] (東京)

ダックス [登山用品販売] (東京)

つくば管財 [元・ショッピングセンターの運営・管理] (茨城)

東京もち [もち類、ゼリー製品製造] (埼玉)

ユタカ [鉄鋼卸] (静岡)

まる家 [居酒屋経営] (香川)

京都菓子工業 [生菓子製造] (京都)

新光 [メンズカジュアルウェア輸入卸売] (大阪)

ステディ [結婚式場経営] (広島)

### 15- 本当は教えたくない…

う My 隠れ家

### 16- 北九州版 一会社訪問 アジア太平洋マネジメント

### 17- 新設会社案内



九州国立博物館