



カテゴリで選ぶ

ホーム

トップニュース

企業・経済

政治・社会

写真ニュース

ピックアップ

倒産情報

求人情報

更新情報一覧

Ads by Google

個人融資

経営戦略

企業倒産



ネットショッパ

特集 建設新時代へ! 建物の構造や建設業が70年間に開く、建設業界の今と未来! 業界のキーマンが問題点と未来について語る

健康情報 新着ニュース 悠香「茶のしずく」～日本一愛されない会社への転落(1)

業界ニュース 住宅情報ナビ 新着ニュース 増え続ける「空き家」が鳴らす警鐘(終)～「空き家」はビジネスチャンス

Spécialist ネット 新着ニュース 未公開株詐欺の手口(前)

企業経営戦略講座

青木道生の企業経営戦略講座3-3：銀行折衝の在り方 ～毎週水曜更新～

企業経営戦略講座 2011年11月16日 07:00

3 いいね! <10

青木氏の実績と評価は非常に高く、多くの支持を集めている。支援結果はこちら

青木 道生 (あおき みちお) 立命館アジア太平洋大学にてマネジメントを学ぶ。約6年間の地方銀行勤務を経て、2010年に独立開業。銀行時代以降の経験とノウハウを活かし、中小企業における資金調達および経営改善に関するコンサルティングを行っている。 Asia Pacific Management BEST BUSINESS SOLUTIONS 企業コンサルティングオフィス アジア太平洋マネジメント

特別連載「青木道生の企業経営戦略講座」三部作 第三部 銀行取引戦略の確立に向けた取組 ～企業と銀行の考え方の差異を知り、潤い正を掴む～

「魔法のように融資を引き出す銀行交渉術」などと書かれたタイトルの書籍を手に取り、私がかれまでに、しっかりと胸に落ちた書籍は、存在しない。銀行融資をアカデミック(学術的)に捉えた書籍は少なく、おおむねすべてが、感情論やテクニカルな手法に終始してしまっている。つまり、銀行格付の仕組みや融資審査の仕組みなど、実務レベルにおいて必要となる根源的知識と情報に、圧倒的に欠けているのである。

「交渉術」で何とかなるほど、銀行融資は甘くはない。銀行融資において「ウルトラCなど存在しない」という考え方が私のスタンスであるし、「借りられるだけ借りておく」という考え方そのものが、肯定されるべきものではないからである。とくに、自社に対する融資において、「何にいくら必要なか」を考えず、「当社はいくら借りられるのか」というスタンスで交渉に臨む経営者は、銀行がもっとも融資を行いたくない対象者なのである。

銀行との信頼構築はこちら

銀行融資において、「魔法の杖は存在せず、転ばぬ先の杖を準備する」という考え方が、私のスタンスである。従前の本稿連載記事において、リレーションシップバンキングとは何か、そしてその実現に向けた具体的取組、銀行格付の仕組みや財務分析上のポイントなどを、強く訴求してきた。かつ、リレバンの実現や融資申込に係る金融機関に対して呈示すべき作成書類の書式を、本ウェブ上で、開示(ダウンロード)可能としている。

ダウンロードはこちら

これらを総合的に勘案すれば、銀行に対する融資の申込時において、「交渉」という表現そのものが適さず、適切な財務と妥当な資金使途、そして各種資料の作成(情報のディスクロージャー)をもって、円滑な資金調達を図ることこそが、銀行融資における本来のプロセスなのである。それを、「交渉」という名の下に、小手先のテクニック論で切り抜かれるほど融資申請は甘いものではなく、また「交渉」という表現を用いれば用いるほど、当該企業における真の理解者・協力者となるべき金融機関を、あたかも敵視してしまうような誤認を生じさせる。

現在の経済環境の下、売上高の減少が顕著で、固定費の削減が追い付かず、債務超過に陥っている企業は多い。書店に並んでいる書籍を見てみると、「債務超過＝破綻懸念先＝追加融資は不可能」と解説されているものも多い。それは素人考えてあつて、現実には、一律にそのような判断が下されることはない。

American Express Gold Card ご入会キャンペーン実施中 詳細はこちら

美容に 日本人参のエlegantジャパン 飲む健康食品「日本人参」と化粧品「花峰シリーズ」で新しいライフスタイルを提案いたします。 http://www.elegantjapan.co.jp/

味園生コンクリートグループ(味園 Group) 夢見る大地を進化する未来へ。幅広い事業展開でインフラ整備に貢献。 http://www.ajoka-group.jp/

結婚式場 斎場は、ラックへ 結婚式場、斎場をお探しの方は、ご相談下さい。幅広いニーズにお答えします。 http://www.j-lac.com/

自家製干物単品 300円均一 博多めんたい ちくま家

アクセス上位ニュース 1.【続報】(株)セントラル(福岡)ノ土工... 2.「悠香問題」から見た広告代理店業界のウ... 3.「暴力団排除」というコンプライアンス(3... 4.「悠香問題」から見た広告代理店業界のウ... 5.【流通】ボジョレーヌーボー 17日0時解... アクセス上位一覧はこちら

登録 日刊マックス流通メルマガ 九州エリアの流通情報

アジア Made in Japan が求める

ピックアップ 「北九州銀行」を誕生させた山口FGの歴史(16) 発信!北九州 2011年11月17日 10:14

緊急講演! 元第三者委員・阿部教授が語る「やらせメールとコンプライアンス」 セミナー情報 2011年11月16日 18:00

パナソニック電工が女性の肌を綺麗にみせる「美光色LED」を開発 脱原発・新エネルギー 2011年11月16日 15:18

来春オープン「IKEA福岡新宮」は地中熱利用設備を導入 脱原発・新エネルギー 2011年11月16日 14:58

3期連続の最終赤字を計上した社の財務内容は～ゼネコン特別レポート2011年版 建設 2011年11月16日 14:46

住宅メーカー初 積水ハウスが「東京モーターショー2011」に出展



コンテンツで選ぶ

特集

- 高島市長へ愛の告知
- 脱原発・新エネルギー
- 九州から興す!日本経済
- 士業事務所 戦略シリーズ
- 東日本大震災
- 倒産を追う
- 直撃インタビュー
- 業界を眺む
- 東京レポート
- 2011統一地方選挙
- 自立する地域社会
- 追跡! 裁判事件簿
- 検証ベスト電器
- 糸島ローカルビジョン
- 動画チャンネル
- 特別取材
- 経済小説
- クローズアップ

コラム・寄稿

- コダマの核心
- 「人生」極める
- 深層WATCH
- 政界インサイドレポート
- 清明がほえる
- 濱口和久「本気の安保論」
- アオキの経済界レポート
- チャイナビジネス最前線
- 上海最先端レポート
- 中洲パトルワイヤル
- ハマタケがほえる
- 未来トレンド分析シリーズ
- 大手食品営業マンの告白
- 富士山太郎の一刀両断!
- 地域づくりにマーケティング発想を
- 福岡への提言
- 歴史の虚像と実像
- 今、歴史から元気をもらおう
- 読者投稿・ご意見メール
- 連載コラム

最新情報

- 耳より情報
- 企業
- 経済
- 流通
- 流通大競争時代
- 建設
- 住宅・不動産
- 健康・医療
- 最新金融情報
- 政治

なぜ、金額の融資が、何のために必要なのか。その融資を行なうことで、何が改善され、どういうゴールが待っているのか。債務超過であるほどの低い収益性と脆弱な安全性にも拘わらず、どのようにして返済を行なうのか。追加融資に際する保金をどう確保するのか。当該融資によって回復されると見込まれる収益性はどの程度のレベルで、したがってB/S上の債務超過は、今後どの程度の期間で解消されるのか。

[銀行との信頼構築はこちら](#)

銀行内部においては、これらの考え方を包括的に含めて、「融資案件の組立(組成)」という。銀行員に求められる能力とは、財務分析能力は当然のことながら、「融資して欲しい」と申出を行ってきた企業経営者の意思を汲み取り、それを「案件」として「組立」できる能力の多寡にあるとも考えている。

そこには、上記のような「ストーリー性」と、そのストーリー性と経営実務における「整合性」、ストーリー性自体や収益性、資金使途等に係る「妥当性」と、企業・銀行双方にとっての「経済合理性」が必要なのである。私は、この「ストーリー性」と「整合性」、「妥当性」と「経済合理性」こそが、融資申出に係る書類作成時におけるキーワードと考えている。これらはつまり、銀行が企業に融資を行なう際の、審査セクション(保証協会・保証会社など含む)に対する「大義名分」の確保なのである。「融資が難しい」という結果に至る場合の多くのケースにおいては、この「大義名分」に不足があり、または確保できなかったケースが多い。

[銀行との信頼構築はこちら](#)

銀行融資に「正攻法」で対峙しようとせず、テクニック論やスキーム論のみで融資申出を行なう行為こそ、もっとも間違った「銀行との付き合い方」である。経営計画の策定と取引銀行との同計画のシェア、そして日常の経営・財務状況の月次でのディスカローズこそ、「情報の非対称性」最小化に向けたプロセスであり、「雨が降っても傘を取り上げられない」環境の醸成につながる。

したがって、銀行融資には「ウルトラC」や「魔法の杖」は存在せず、必要なのは「転ばぬ先の杖」なのである。



※書式集の無料ダウンロードあり



住宅・不動産 2011年11月16日 14:40

【流通】福岡・OBUカンパニーの「居心地屋敷上人橋店」が日本一!!～第6回居酒屋甲子園

流通 2011年11月16日 13:29

「第4回国際ユニヴァーサルデザイン会議2012」を福岡で開催

行政 2011年11月16日 11:45

東比恵交差点そばに賃貸マンション建設中【福岡街かど風景151】

建設 2011年11月16日 10:59

福岡発「KAWAII」ブランドを大連で定期的に売り込み!

チャイナビジネス最前線

2011年11月16日 09:57

[ピックアップ一覧はこちら](#)

Clinicaltrial

つらい喘息症状

一人で悩んでいませんか?

詳しく見る

情報誌「Bのお知らせ

No.1684(2011年11月10日号)

特集・住宅業界の新潮流

- 九州産業大学 准教授 矢作 昌生 氏
- (株)福達建設
- 地域密着で健闘する 地元注文住宅会社
- 『エコキュート』の騒音問題

群雄割拠の健康系事情

医薬品のネット販売問題が投じる業界の悩みと混乱

[情報誌「B」一覧はこちら](#)

FX自動売買 シストレツール

エコトレFX

無料 かんたん 選みだけ

¥0

200,000円 プレゼント

ひまわり町家

- 行政
- 社会
- 発信！北九州
- 信用調査レポート
- 倒産情報(九州・山口)
- 倒産情報(全国)
- イベント情報
- セミナー情報
- 新商品・新技術
- その他のカテゴリー
- 会社情報
- ごあいさつ
- 会社概要
- 業務内容
- 事業所一覧
- リクルート



アジア人経営マネジメント
代表 青木道生

現在、**お悩み**をお持ちの方は
今すぐ弊社まで**ご相談**ください！

銀行のお悩みは
銀行出身の**プロ**にお任せください！

お問い合わせはこちら



お名前**※必須**

電話番号**※**

会社名**※**

メールアドレス**※** 確認用

- 今抱えている悩み**※**
- 資金繰り
 - 経営改善
 - 銀行取引全般
 - 運転資金調達
 - 設備資金調達
 - 商談・業務提携
 - その他

自由記入欄

相談メールを送る

掲載予定

第一部 真のリレーションシップバンキングの実現を目指して
～経営者は銀行員に、もっと自分の会社を知ってもらいたい～

- 9/7(水) [1-1: 中小企業に必要な「銀行取引戦略」とは？](#)
- 9/14(水) [1-2: 銀行の失われたコンサルティング機能](#)
- 9/21(水) [1-3: 銀行に振り向いてもらうために](#)
- 9/28(水) [1-4: 真のリレバンを目指して](#)

第二部 あなたの会社は、銀行からこう評価されている！
～銀行の格付と財務分析の仕組み～

- 10/5(水) [2-1: 銀行格付の仕組みと必要性](#)
- 10/12(水) [2-2: 銀行員の財務分析ポイント](#)
- 10/19(水) [2-3: 不良資産の恐ろしさ](#)
- 10/26(水) [2-4: 財務内容の良化に向けたアドバイス](#)

第三部 銀行取引戦略の確立に向けた取組
～企業と銀行の考え方の差異を知り、溝の是正を図る～

- 11/2(水) [3-1: 銀行にとってのリスク](#)
- 11/9(水) [3-2: 節税と利益](#)
- 11/16(水) 3-3: 銀行折衝の在り方
- 11/23(水) 3-4: マネージャーとプレーヤー



用語解説: [情報の非対称性](#) [大義名分](#) [経済合理性](#) [債務超過](#) [Responsibility Weblio](#)

企業経営戦略講座一覧

青木道生の企業経営戦略講座3-3：銀行折衝の在り方 ～毎週水曜更新～

[企業経営戦略講座](#) 2011年11月16日 07:00

青木道生の企業経営戦略講座3-2：節税と利益 ～毎週水曜更新～

[企業経営戦略講座](#) 2011年11月 9日 07:00

青木道生の企業経営戦略講座3-1：銀行にとってのリスク ～毎週水曜更新～

[企業経営戦略講座](#) 2011年11月 2日 07:00

青木道生の企業経営戦略講座2-4：財務内容の良化に向けたアドバイス ～毎週水曜更新～

[企業経営戦略講座](#) 2011年10月26日 07:00

青木道生の企業経営戦略講座2-3：不良資産の恐ろしさ ～毎週水曜更新～

[企業経営戦略講座](#) 2011年10月19日 07:00

青木道生の企業経営戦略講座2-2：銀行員の財務分析ポイント ～毎週水曜更新～

[企業経営戦略講座](#) 2011年10月12日 07:00

青木道生の企業経営戦略講座2-1：銀行格付の仕組みと必要性 ～毎週水曜更新～

[企業経営戦略講座](#) 2011年10月 5日 07:00

青木道生の企業経営戦略講座1-4：真のリレバンを目指して ～毎週水曜更新～

[企業経営戦略講座](#) 2011年9月28日 07:00

青木道生の企業経営戦略講座1-3：銀行に振り向いてもらうために ～毎週水曜更新～

[企業経営戦略講座](#) 2011年9月21日 07:00

青木道生の企業経営戦略講座1-2：銀行の失われたコンサルティング機能 ～毎週水曜更新～

[企業経営戦略講座](#) 2011年9月14日 07:00

青木道生の企業経営戦略講座1-1：中小企業に必要な「銀行取引戦略」！ ～毎週水曜更新～

[企業経営戦略講座](#) 2011年9月 7日 07:00



[個人情報保護方針](#) | [サイトマップ](#) | [ご意見・お問合せ](#) | [広告掲載](#) | [RSS](#) | [会社案内](#) | [リクルート](#)

カテゴリで選ぶ

[ホーム](#) | [トップニュース](#) | [企業・経済](#) | [政治・社会](#) | [ピックアップ](#) | [写真ニュース](#) | [倒産情報](#) | [求人情報](#) | [健康情報](#) | [住宅情報](#) | [IBクラブ](#)

コンテンツで選ぶ

[耳より情報](#) | [特別取材](#) | [最新金融情報](#) | [連載コラム](#) | [コダマの核心](#) | [清明がほえる](#) | [政界インサイドレポート](#) | [東京レポート](#) | [今、歴史から元気をもらおう](#) | [ビジネス最前線](#) | [脱藩官僚 縦横無尽](#) | [深層WATCH](#) | [業界を読む](#) | [探偵は見た](#) | [経済小説](#) | [未来トレンド分析シリーズ](#) | [企業](#) | [経済](#) | [流通](#) | [住宅・不動産](#) | [建設](#) | [政治](#) | [行政](#) | [社会](#) | [クローズアップ](#) | [イベント情報](#) | [セミナー情報](#) | [倒産情報\(九州・山口\)](#) | [倒産情報\(全国\)](#) | [信用調査レポート](#)

会社概要

[ごあいさつ](#) | [会社概要](#) | [業務内容](#) | [事務所一覧](#) | [リクルート](#)

Copyright DATA MAX Co.,Ltd. allrights reserved.