



カテゴリで選ぶ

ホーム

トップニュース

企業・経済

政治・社会

写真ニュース

ピックアップ

倒産情報

求人情報

更新情報一覧

Ads by Google

企業情報

経営戦略

投資講座



ネットショッパ

特集 建設新時代へ! 市界に開く、建設業界の今と未来

健康情報

新着ニュース 『天然ミネラルむぎ茶』誤認表示で伊藤園が見解を示す

新着ニュース

業界ニュース 住宅情報ナビ

新着ニュース パナソニック電気(株)と三協立山アルミ(株)が省エネ建材を共同開発

新着ニュース

スペシャルネット 企業経営ネット



企業経営戦略講座

青木道生の企業経営戦略講座3-2：節税と利益 ~毎週水曜更新~

企業経営戦略講座 2011年11月 9日 07:00

いいね! < 7

青木氏の実績と評価は非常に高く、多くの支持を集めている。支援結果はこちら

青木 道生 (あおき みちお) Asia Pacific Management

特別連載「青木道生の企業経営戦略講座」三部作 第三部 銀行取引戦略の確立に向けた取組 ~企業と銀行の考え方の差異を知り、潤いの是正を図る~

経営者にとって、決算期における一定レベルの「節税対策」は、重要な課題である。顧問税理士や会計士とともに、決算期前に協議を行ない、調整を行なうことが、一般的なプロセスである。

結論から述べると、金融機関にとっての与信先の「利益」は、「大きければ大きいほど、ありがたい」ものである。具体的水準については、「P/L(損益計算書)上の償却前利益(当期純利益+減価償却費)」が、年間の長期借入金の約定返済額を上回っていることが必須である。

通常、企業は、複数の金融機関から借入を行なっている。長期借入金を3本有し、3本の長期借入金の合計返済額が500千円/月であったとする。これは、年間を通じて「500千円/月×12か月=6,000千円」の借入金の返済を行なっていることとなる。借入金の返済は、当然にP/L上の「製造・売上原価」や「一般管理費」などには含まない。借入金の返済を行なうべき「原資」は、「利益」によって賄われるべきなのである。これを「利益償還」という。

銀行との信頼構築はこちら

決算書において多見されるものとして、特別損失において固定資産除却損や繰延資産償却などの、損失を計上しているケースがある。当然にこれらは適正な会計処理を前提としているが、翌年に設備投資などの融資を金融機関から受ける予定としているならば、除却などのタイミングについて、これは適切ではない。

加えて、特別損失における損失の計上は、経常利益以下の問題であるため、経常利益以上は黒字着地、税引前当期純利益以下が赤字着地となっているケースが散見される。これは、本シリーズ「2-1:銀行格付の仕組みと必要性」において言及した通り、営業利益や経常利益が正や負の値であったとしても、格付を算出する銀行システム上、当期純利益が正の値か負の値かにより、正常先や要注意先と判断されることもある。

より大きな問題は、実際にキャッシュアウトをともなった、全額損金タイプの数百万円程度の保険への加入などである。支払保険料は前期比で一気に上昇し、実際は換金性の強い資産であるにもかかわらず、損金計上されたことにより、B/Sよりオフバランス化されている。金融機関の担当者も、支払保険料の増加に着目することなく、また経

JAS有機認定サブリ ヤマのマカは、おかげさまで販売実績は35万個を超えました

株式会社松本組 地域社会の人々に愛され信頼される企業をめざしています。

結婚式場、斎場は、ラックへ 結婚式場、斎場をお探しの方は、ご相談下さい。幅広いニーズにお答えします。

必要最低限のリフォームで 最大限の効果を生み出す! アパートのリフォームはどこまで必要か? Owners 詳細を見る

アクセス上位ニュース 1.【流通】マルキョウも買収対象、加速するM... 2. 博多米穀(株)(福岡)/米穀卸...

日刊マックス流通メルマガ 九州エリアの流通情報

アジア Made in Japan が求める

ピックアップ 青木道生の企業経営戦略講座3-2：節税と利益 ~毎週水曜更新~ 企業経営戦略講座 2011年11月 9日 07:00

ナー 第3回福岡ケーススタディ塾を開催



コンテンツで選ぶ

特集

高島市長へ愛の告知

脱原発・新エネルギー

九州から興す!日本経済

士業事務所 戦略シリーズ

東日本大震災

倒産を追う

直撃インタビュー

業界を読む

東京レポート

2011統一地方選挙

自立する地域社会

追跡! 裁判事件簿

検証ペーパードクター

糸島ローカルビジョン

動画チャンネル

特別取材

経済小説

クローズアップ

コラム・寄稿

コダマの核心

深層WATCH

政界インサイドレポート

清明がほえる

濱口和久「本気の安保論」

アオキの経済界レポート

チャイナビジネス最前線

上海最先端レポート

中洲/パトルロワイヤル

ハマタケがほえる

未来トレンド分析シリーズ

大手食品営業マンの告白

富士山太郎の一刀両断!

地域づくりにマーケティング発想を

福岡への提言

歴史の虚像と実像

今、歴史から元気をもらおう

読者投稿・ご意見メール

連載コラム

最新情報

耳より情報

企業

経済

流通

流通大競争時代

建設

住宅・不動産

健康・医療

最新金融情報

営者も決算書提出の際に、レポートなどにおいてその点を訴求せず、保険証券の写しなども添付しなければ、単純に「収益性は脆弱であり、利益レベルは低い」と判断されることとなる。

[銀行との信頼構築はこちら](#)

営業利益や経常利益段階で赤字であるから、当期純利益を赤字にしてもよい(または利益レベルを最小化してもよい)という判断は、対金融機関からの財務評価においては、成立し得ない。金融機関の格付システム上の問題に加え、純資産勘定の毀損にもつながるからである。また、当期の「納税額の最小化」が、当該企業の長期的な利益享受とイコールとなるとは限らない点にも、十分に留意すべきである。

当該期の「納税額の最小化」は、あくまで目先の「部分最適」である。中長期的な事業計画を描く企業にとって、そこに設備投資や運転資金などの金融機関からの「融資」を必要とするならば、当該企業における「全体最適」は、その事業計画の実現に向けた、金融機関からの「資金調達」にある。数年先までの事業計画を、取引金融機関と共有し、適切なタイミングで資金調達は円滑に行なえるよう、企業・金融機関双方が、目指すべきB/SとP/Lを削り上げていくことこそ、理想とする「リレーションシップバンキング」の実践である。

[銀行との信頼構築はこちら](#)

自社における必要な利益計上額はどの程度なのか、また中長期的な事業計画における、目指すべきB/SとP/Lの予算数値について、取引金融機関とのコンセンサスを統一していただきたい。その予算数値を達成させるプロセスこそが日々の経営活動であり、足許の利益享受に逃避することは、必ずしも金融機関が考える思惑と、利害は一致しないのである。

[銀行との信頼構築はこちらから→](#)

※書式集の資料がダウンロードあり

銀行員、経営者に多くの愛読者を持つ **YouTube!** 200,000アクセスを超える人気ブログはこちら



建設 2011年11月 8日 13:24



起業の夢実現をともに体感できるプレゼン大会～福岡市で11日開催
イベント情報 2011年11月 8日 09:52



地場ゼネコンの取引先を多数収録～ゼネコン特別レポート2011年版
建設 2011年11月 7日 13:29



【流通】サンドラッグ傘下のダイレックス～筑紫野店を11月10日リニューアルオープン
流通 2011年11月 7日 13:24



無料で提供!!簡単な登録のみで使える「宣伝PRツール」～えんむす求人ナビ
新商品・新技術 2011年11月 7日 11:52



[ピックアップ一覧はこちら](#)

アットホーム
秋のキャンペーン
キャンペーン期間
2011年10月21日(金)～11月30日(木)17:00
物件問合せでソニータブレットデバイスや任天堂 Wiiが当たる

情報誌I・Bのお知らせ



No.1682(2011年11月3日号)

特集

形骸化するコンプライアンス

●九州電力

●見せかけの法令遵守姿勢

●原発近隣自治体

福岡県糸島市

企業アーカイブ

電炉再編の動きが強まるなか

ナンバー2を解任した東京製鐵

[情報誌I・B一覧はこちら](#)

ネット活用でコスト削減 **終身がん保険**
カチッと終身がん がん入院給付金1万円の場合

30歳	1,220円	40歳	1,800円
35歳	1,480円	45歳	2,190円

nextia ネットががん保険

[詳しくはこちら!](#)

- 政治
- 行政
- 社会
- 発信！北九州
- 信用調査レポート
- 倒産情報(九州・山口)
- 倒産情報(全国)
- イベント情報
- セミナー情報
- 新商品・新技術
- その他のカテゴリー
- 会社情報
- ごあいさつ
- 会社概要
- 業務内容
- 事業所一覧
- リクルート



アジアン経営マネジメント
代表 青木道生

現在、**お悩み**をお持ちの方は
今すぐ弊社まで**ご相談**ください！

銀行の**悩み**は
銀行出身の**プロ**にお任せください！

お問い合わせはこちら



お名前**※必須**

電話番号**※**

会社名**※**

メールアドレス**※** 確認用

- 今抱えている**悩み****※**
- 資金繰り
 - 経営改善
 - 銀行取引全般
 - 運転資金調達
 - 設備資金調達
 - 商談・業務提携
 - その他

自由記入欄

相談メールを送る

掲載予定

第一部 真のリレーションシップバンキングの実現を目指して
～経営者は銀行員に、もっと自分の会社を知ってもらいたい～

- 9/7(水) [1-1: 中小企業に必要な「銀行取引戦略」とは？](#)
- 9/14(水) [1-2: 銀行の失われたコンサルティング機能](#)
- 9/21(水) [1-3: 銀行に振り向いてもらうために](#)
- 9/28(水) [1-4: 真のリレバンを目指して](#)

第二部 あなたの会社は、銀行からこう評価されている！
～銀行の格付と財務分析の仕組み～

- 10/5(水) [2-1: 銀行格付の仕組みと必要性](#)
- 10/12(水) [2-2: 銀行員の財務分析ポイント](#)
- 10/19(水) [2-3: 不良資産の恐ろしさ](#)
- 10/26(水) [2-4: 財務内容の良化に向けたアドバイス](#)

第三部 銀行取引戦略の確立に向けた取組
～企業と銀行の考え方の差異を知り、溝の是正を図る～

- 11/2(水) [3-1: 銀行にとってのリスク](#)
- 11/9(水) 3-2: 節税と利益
- 11/16(水) 3-3: 銀行折衝の在り方
- 11/23(水) 3-4: マネージャーとプレーヤー

簿記3級の勉強を始めるなら www.u-can.co.jp
 今が始め時！1日30～60分の勉強でOK、12週で合格
 力がつくユーキャンの講座

Ads by Google

用語解説: 特別損失 売上原価 損益計算書 一般管理費

Responsibility: Weblio

企業経営戦略講座一覧

青木道生の企業経営戦略講座3-2：節税と利益 ～毎週水曜更新～

企業経営戦略講座 2011年11月 9日 07:00

青木道生の企業経営戦略講座3-1：銀行にとってのリスク ～毎週水曜更新～

企業経営戦略講座 2011年11月 2日 07:00

青木道生の企業経営戦略講座2-4：財務内容の良化に向けたアドバイス ～毎週水曜更新～

企業経営戦略講座 2011年10月26日 07:00

青木道生の企業経営戦略講座2-3：不良資産の恐ろしさ ～毎週水曜更新～

企業経営戦略講座 2011年10月19日 07:00

青木道生の企業経営戦略講座2-2：銀行員の財務分析ポイント ～毎週水曜更新～

企業経営戦略講座 2011年10月12日 07:00

青木道生の企業経営戦略講座2-1：銀行格付の仕組みと必要性 ～毎週水曜更新～

企業経営戦略講座 2011年10月 5日 07:00

青木道生の企業経営戦略講座1-4：真のリレバンを目指して ～毎週水曜更新～

企業経営戦略講座 2011年9月28日 07:00

青木道生の企業経営戦略講座1-3：銀行に振り向いてもらうために ～毎週水曜更新～

企業経営戦略講座 2011年9月21日 07:00

青木道生の企業経営戦略講座1-2：銀行の失われたコンサルティング機能 ～毎週水曜更新～

企業経営戦略講座 2011年9月14日 07:00

青木道生の企業経営戦略講座1-1：中小企業に必要な「銀行取引戦略」！ ～毎週水曜更新～

企業経営戦略講座 2011年9月 7日 07:00



個人情報保護方針 | サイトマップ | ご意見・お問合せ | 広告掲載 | RSS | 会社案内 | リクルート

カテゴリで選ぶ

ホーム | トップニュース | 企業・経済 | 政治・社会 | ピックアップ | 写真ニュース | 倒産情報 | 求人情報 | 健康情報 | 住宅情報 | IBクラブ

コンテンツで選ぶ

耳より情報 | 特別取材 | 最新金融情報 | 連載コラム | コダマの核心 | 清明がほえる | 政界インサイドレポート | 東京レポート | 今、歴史から元気をもらおう | ビジネス最前線 | 脱藩官僚 縦横無尽 | 深層WATCH | 業界を読む | 探偵は見た | 経済小説|未来トレンド分析シリーズ | 企業 | 経済 | 流通 | 住宅・不動産 | 建設 | 政治 | 行政 | 社会 | クローズアップ | イベント情報 | セミナー情報 | 倒産情報(九州・山口) | 倒産情報(全国) | 信用調査レポート

会社概要

ごあいさつ | 会社概要 | 業務内容 | 事務所一覧 | リクルート

Copyright DATA MAX Co.,Ltd. allrights reserved.