



カテゴリで選ぶ

ホーム

トップニュース

企業・経済

政治・社会

写真ニュース

ピックアップ

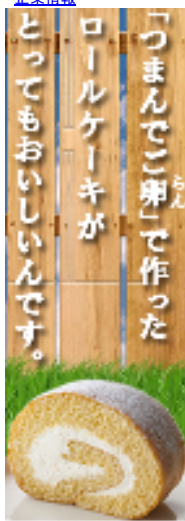
倒産情報

求人情報

更新情報一覧

Ads by Google

- 企業
- 財務会計
- 経営戦略
- 企業情報



ネットショップ

特集

建設新時代へ!

通常の建築に建築設計が7
市民に開く、
建設業界の今と未来

業界のキーマンが問題点
と未来について語る

健康情報

健康食品・サプリメントの正しい選び方教えます(1)

健康情報

業界ニュース

世界最高の変換効率 19.3%～東芝の住宅用太陽電池

健康情報

Specialist Network

スペシャリスト
企業経営ネット

増加する労務トラブル



企業経営戦略講座

青木道生の企業経営戦略講座1-1：中小企業に必要な「銀行取引戦略」！ ～毎週水曜更新～

企業経営戦略講座 2011年9月7日 07:00

6 いいね!

青木氏の実績と評価は非常に高く、多くの支持を集めている。支援結果はこちら

青木 道生 (あおき みちお)

立命館アジア太平洋大学にてマネジメントを学ぶ。約6年間の地方銀行勤務を経て、2010年に独立開業。銀行時代に培った経験とノウハウを活かし、中小企業における資金調達および経営改善に関するコンサルティングを行っている。

Asia Pacific Management

BEST BUSINESS SOLUTIONS
経営コンサルティングオフィス

アジア太平洋マネジメント

特別連載「青木道生の企業経営戦略講座」三部作 第一部

真のリレーションシップバンキングの実現を目指して ～経営者は銀行員にもっと自分の会社を知ってもらいたい～

サブプライムローン問題やリーマンショック以後、日本の対岸で起こった金融危機は、実体経済にまで波及している。東日本大震災の影響もあり、資金繰りに窮している中小零細企業は少なくないだろう。

金融危機真っ只中の当時、私は銀行に勤めていた。消費が低迷し、企業の売上高が落ち込むなかで、その目先の解決策を銀行融資に頼らざるを得ない企業は、多かった。このように、ある程度大型の設備投資や、資金繰りが逼迫した局面における運転資金の調達など、企業経営において最終的に破綻を回避する手段は「資金」であり、その調達先は銀行(信用金庫など含む)である。

企業は一般的に、経営戦略を策定している。営業戦略や財務戦略など、さまざまな種類があるなかにおいて、破綻を回避するための最終的なサポーターである金融機関に対して、なぜ「銀行取引戦略」を策定していないのだろうか。

私は銀行出身の経営コンサルタントとして、主に銀行融資を始めとした、企業における包括的な銀行取引を担当する役割を担っている。企業経営者は、みな口を揃えて同じことを言う。

- 「銀行の担当者を知らない」
- 「担当者がまったく、当社を訪問しない」
- 「サービスを知ろうとせず、工場を見ようとしもない」
- 「昔の銀行の担当者とは、よく深夜まで、経営について議論したものだ」

銀行との信頼構築はこちら

一方で、経営者に接する機会と同じ頻度で、銀行員とも接する私にとって、銀行員はまた、みな口を揃えて同じことを言う。

- 「融資のノルマは膨大だ。金を貸したいが、貸せる企業が無い」
- 「融資を受ける時だけ一生懸命で、融資を受けたら銀行の敷居も跨がない経営者が多い」
- 「企業の実態が分からない。ビジネスモデルや商流は、どうなっているのか」



株式会社松本組

地域社会の人々に愛され信頼される企業をめざしています。
http://www.matsumotogumi.co.jp/

博多味処、日本料理のてら岡

福岡有数の日本料理店。年中ふぐを提供！忘年会等100人の宴会もOKです！
http://www.terakagroup.co.jp/

JAS有機認定サブリ

ヤマノの麦は、おかげさまで販売実績は35万個を超えました
http://www.maka.co.jp/



アクセス上位ニュース

1. 東京電力、大失態へ 切られるのは王国...
2. 毒ガモに注意して！福岡市が市民に呼びかけ...
3. エバーライフの謎 水面下で進む旧体制の一...
4. ここまで舐められてしまったら、副市長の首...
5. 【続報】(株)木村組(大分)／生コンクリ...

アクセス上位一覧はこちら

登録

日刊マックス流通メルマガ

九州エリアの流通情報

アジア Made in Japan

アジアが求める Japan

ピックアップ

MaxVa 【流通】マックスバリュ東郡元店が10月21日、オープン
流通 2011年9月29日 15:45

健康食品・サプリメントの正しい選び方教えます(1)
健康・医療 2011年9月29日 15:17

世界最高の変換効率19.3%～東芝の住宅用太陽電池
住宅・不動産 2011年9月29日 15:02

行政部門で佐賀市が大賞獲得～第13回グリーン購入大賞
住宅・不動産 2011年9月29日 14:27

中小企業のエコ技術が一堂に集結 発信！北九州
2011年9月29日 13:14

コスト削減もコピー機ひとつから...
企業 2011年9月29日 11:56

求められる社労士の役割とは(中)

企業側をくいとめるアドバイザー
HB CLUB
徹底分析

コンテンツで選ぶ

特集

高島市長へ愛の告知
脱原発・新エネルギー
九州から興す!日本経済
土業事務所 戦略シリーズ
東日本大震災
倒産を追う
直撃インタビュー
業界を読む
東京レポート
2011統一地方選挙
自立する地域社会
追跡! 裁判事件簿
検証ベスト電器
糸島ローカルビジョン
動画チャンネル
特別取材
経済小説
クローズアップ

コラム・寄稿

コダマの核心
深層WATCH
政界インサイドルポート
清明がほえる
チャイナビジネス最前線
上海最先端レポート
中洲パトロワイヤル
ハマタケがほえる
未来トレンド分析シリーズ
大手食品営業マンの告白
地域づくりにマーケティング発想を
福岡への提言
歴史の虚像と実像
今、歴史から元気をもらおう
読者投稿・ご意見メール
連載コラム

最新情報

耳より情報

企業
経済
流通
建設
住宅・不動産
健康・医療
最新金融情報
政治
行政
社会
発信! 北九州
信用調査レポート



元銀行員として、そして現在、中小企業経営者の声を聴く経営コンサルタントとして、双方の葛藤が非常によく理解できる。銀行融資も、その審査は一部、システムティックに行なわれることもあるが、担当者は人間である。実務的にも、銀行の担当者が「この企業は絶対に救う。絶対に融資をする」と、心に決めた案件は、そう簡単に「謝絶」に至るものではない。

金融庁が推進する「リレーションシップバンキング」とは、「地域密着型金融」とも換言される。「金融機関が顧客との間で親密な関係を長く維持することにより、顧客に関する情報を蓄積し、この情報を基に貸出等の金融サービスの提供を行なうことで展開するビジネスモデルを指す」(2003年3月:金融審議会 金融分科会 第二部会報告書)とされている。担保や保証に依存しない融資を目指し、さらには顧客情報の蓄積による金融機関の「コンサルティング能力の発揮」を目指した考え方である。

[銀行との信頼構築はこちら](#)

銀行は、顧客情報の蓄積やコンサルティング能力を発揮することにより、企業の財務内容などの良化が可能となり、追加融資の大義名分を得る。企業としても、運転資金や設備投資などの資金調達が可能となる環境が醸成でき、誰もが損をしないビジネスモデルと考えられている。

一方で、先に述べた「企業経営者の声」と「銀行員の声」は、目指すべき理想と大きなギャップがあり、政策的に標榜されているリレーションシップバンキングの実現には、未だ大きな壁があると判断している。

中小企業は、銀行から興味を持ってもらえないより、興味を持たれたほうが良い。銀行の担当者から親身になってもらえないより、親身になってもらえたほうが良い。いざという際に、融資を受け易い環境が前提として醸成されていたほうが、良いに決まっている。

今後、本テーマでの連載記事の掲載により、中小企業経営者として策定すべき具体的な「銀行取引戦略」と、銀行担当者に振り向いてもらえるような自社のプロモーション(アピール)を、より実務に即した形で解説を行なっていく。

銀行との信頼構築はこちらから→

※書式集の無料ダウンロードあり

掲載予定

第一部	真のリレーションシップバンキングの実現を目指して ～経営者は銀行員に、もっと自分の会社を知ってもらいたい～
9/7(水)	1-1: 中小企業に必要な「銀行取引戦略」とは?
9/14(水)	1-2: 銀行の失われたコンサルティング機能
9/21(水)	1-3: 銀行に振り向いてもらうために
9/28(水)	1-4: 真のリレバンを目指して
第二部	あなたの会社は、銀行からこう評価されている! ～銀行の格付と財務分析の仕組み～
10/5(水)	2-1: 銀行格付の仕組みと必要性
10/12(水)	2-2: 銀行員の財務分析ポイント
10/19(水)	2-3: 不良資産の恐ろしさ
10/26(水)	2-4: 財務内容の良化に向けたアドバイス
第三部	執筆中
10/26(水)	3-1: 執筆中
11/2(水)	3-2: 執筆中
11/9(水)	3-3: 執筆中
11/16(水)	3-4: 執筆中

中央区大宮1丁目に17階建のマンション建設予定地【福岡街かど風景140】
建設 2011年9月29日 10:19

【市場調査】300億超の黒酢市場(7)～イワキ
健康・医療 2011年9月29日 10:01

【流通】イオン九州 ホークス優勝翌日からおめでとセール実施へ
流通 2011年9月29日 09:30

【9/29まで】日本人事経営研究室の山元浩二氏、著書2作目のキャンペーンを実施中
新商品・新技術 2011年9月28日 14:31

[ピックアップ一覧はこちら](#)

情報誌I・Bのお知らせ

No.1671 (2011年9月26日号)

福岡市への愛の提言
これからのまちづくり

- (株)ホテルオークラ福岡
代表取締役社長
水嶋 修三 氏
- モキチアンド
パートナーズ(株)
代表取締役社長
中野 賢一郎 氏
- 水と緑と市民の共生を考える
- 須崎ふ頭再開発への疑念

企業アーカイブ
大王製紙・御書司の
解任劇の謎
借入金約83億円は
何に使われた

[情報誌I・B一覧はこちら](#)

エンジニア
適職フェア @type

10/15(土) 11時～18時
東京国際フォーラム

SAPジャパン、エリクソン・ジャパン、KDDIエヌモバイル、日立製作所、ススキ、安永監査法人 有力企業! 本員招聘!

詳細・事前登録はコチラ

- 倒産情報(九州・山口)
- 倒産情報(全国)
- イベント情報
- セミナー情報
- 新商品・新技術
- その他のカテゴリー
- 会社情報
- ごあいさつ
- 会社概要
- 業務内容
- 事務所一覧
- リクルート



用語解説: [経営戦略](#) [リーマンショック](#) [運転資金](#) [経営コンサルタント](#)

Powered by weblio

関連記事 powered by weblio

事業の継続と拡大を支える経営戦略セミナー ～新規事業・後継者・事業承継～
 福岡の経営者に従業員との絆を紡ぐホットラインを構築してほしい～NPO法人 経営戦略機構・瀬本理事
 行政に必要なのは中小企業への理解と人材を活かすリーダー～三益製薬(株)・大森代表
 今、中小企業の安定的経営、成長のために必要なもの～小さな会社は人事評価制度で人を育てなさい！(1)
 福岡にパワーを与える企業100社(37) 企業再建・承継コンサルタント協同組合(CRC)

企業経営戦略講座一覧

- 青木道生の企業経営戦略講座1-4：真のリレバンを目指して ～毎週水曜更新～
[企業経営戦略講座](#) 2011年9月28日 07:00
- 青木道生の企業経営戦略講座1-3：銀行に振り向いてもらうために ～毎週水曜更新～
[企業経営戦略講座](#) 2011年9月21日 07:00
- 青木道生の企業経営戦略講座1-2：銀行の失われたコンサルティング機能 ～毎週水曜更新～
[企業経営戦略講座](#) 2011年9月14日 07:00
- 青木道生の企業経営戦略講座1-1：中小企業に必要な「銀行取引戦略」！ ～毎週水曜更新～
[企業経営戦略講座](#) 2011年9月 7日 07:00

[個人情報保護方針](#) | [サイトマップ](#) | [ご意見・お問合せ](#) | [広告掲載](#) | [RSS](#) | [会社案内](#) | [リクルート](#)

カテゴリで選ぶ

[ホーム](#) | [トップニュース](#) | [企業・経済](#) | [政治・社会](#) | [ピックアップ](#) | [写真ニュース](#) | [倒産情報](#) | [求人情報](#) | [健康情報](#) | [住宅情報](#) | [IBクラブ](#)

コンテンツで選ぶ

[耳より情報](#) | [特別取材](#) | [最新金融情報](#) | [連載コラム](#) | [コダマの核心](#) | [清明がほえる](#) | [政界インサイドレポート](#) | [東京レポート](#) | [今、歴史から元気をもらおう](#) | [ビジネス最前線](#) | [脱藩官僚 縦横無尽](#) | [深層WATCH](#) | [業界を読む](#) | [探偵は見た](#) | [経済小説|未来トレンド分析シリーズ](#) | [企業](#) | [経済](#) | [流通](#) | [住宅・不動産](#) | [建設](#) | [政治](#) | [行政](#) | [社会](#) | [クローズアップ](#) | [イベント情報](#) | [セミナー情報](#) | [倒産情報\(九州・山口\)](#) | [倒産情報\(全国\)](#) | [信用調査レポート](#)

会社概要

[ごあいさつ](#) | [会社概要](#) | [業務内容](#) | [事務所一覧](#) | [リクルート](#)

Copyright DATA MAX Co.,Ltd. allrights reserved.