



検索

カテゴリで選ぶ

- ホーム
- トップニュース
- 企業・経済
- 政治・社会
- 写真ニュース
- ピックアップ
- 倒産情報
- 求人情報

更新情報一覧

Ads by Google

- 資金融資
- 融資
- 緊急融資
- 創業融資

特集

建設新時代へ!
 誰の根拠は建設業か?
 市民に問う、
 建設業界の今と未来!
 業界のキーマンが問題点
 と未来について語る

「健康業界」ニュース
健康情報

新着ニュース
 馬のと畜数減少で馬油市場に異変～国産馬油の混ざりモノに注意(上)

詳細を見る

業界ニュース |
住宅情報ナビ

新着ニュース
 マンション管理運営のマネープラン(6)～おっしよい福岡 住宅管理会社事情

詳細を見る

企業倒産を
 くい止める
 アドバイザー
IBCLUB
 詳細を見る

コンテンツで選ぶ

特別取材

【座談会】金融本来の機能を發揮して 業界に蔓延する歪みの是正を(1)

特別取材 2010年11月29日 13:19

国内の中小企業を取り巻く金融環境の厳しさは、日に日に増してきている状態である。今回、各方面にてご活躍中の4名の方々に、座談会というかたちで金融行政のあり方について討論していただいた。現在の金融行政および金融機関に対する提言や厳しい意見などが多数出され、業界環境の問題点を鋭く突くものとなった。

(聞き手: (株)ディー・エムサービス コンサル部長 柳 憲一郎)

＜最近の金融機関スタンス＞

—まず、それぞれの自己紹介をお願いします。

青木 学卒後、九州の地方銀行に勤務し、法人融資を行なっておりました。しかし、金の貸し借りおよび融資判断における財務審査だけでなく、真に中小企業の欲しているニーズに対応するためには、独立した立場で事業を行なう方がより高度な対応ができると考え、本年3月より北九州において、中小企業の金融コンサルテイング事業を創業し、現在に至っております。



アジア太平洋マネジメント代表 青木 道生 氏

A氏 建設業を主とする会社の経営を行なっております。昨年9月に社長に就任し、ようやく1年が過ぎたところで。金融機関とのやり取りを通じて感じたことを、今回お話できればと考えております。

西田 西南学院大学では「証券論」という科目を教えています。もともとは地域経済の分析を行なっており、そのなかで地方銀行や中小企業の経営分析も行なってきました。2005年に北九州市立大学と北九州経済についてのアンケートを行なったのですが、それから時間が経過した現在の状況を本日はお話できると考え、出席させていただきました。

井手 私は、司法書士業務に従事している関係上、直接的に金融に関することは少ないのですが、商業登記絡みで企業とお付き合いするなかで、近年は直接金融や事業承継の相談を受けることが増えてきております。また、不動産登記の面で金融機関とのやり取りもあり、今回の会にお役に立てる情報もあると考えて、出席させていただきました。

—最近の中小企業に対する金融機関の融資スタンスに対して、何か要望などはありますか。

青木 仕事柄、さまざまな金融機関との折衝に臨んでいます。最近顕著な傾向として、金融機関ごとに融資スタンスが違ってきているのを感じます。

たとえば、福岡・北九州以外の地方になりますと、競争原理が働かないこともあって、若干消極的なスタンスも見受けられます。北九州市内においては、融資を出せる企業にはかなりの低金利攻勢をかけている金融機関もあるようです。また、財務諸表等の数値ベースでの融資判断が顕著であると思います。ひとえに、スコアリングに依存した融資というわけではありませんが、その企業のビジネスモデルや成長性など数値化することが難しい部分に関しての評価がなされない、またはその客観的な評価基準がなく、目に見える担保や協会保証などに企業の評価が左右されています。その傾向は、一般的には信用金庫によく見られると感じています。

A氏 ここの近年で、取引銀行のスタンスが変わったと感じることはありませんでした。しかし、弊社が前期非常に良い決算が出せたのですが、そこからかなり対応は変わったと思います。以前は協会保証の話が当たり前のように出てきましたが、それ以降少なくなりました。

弊社の業種は建設業で、属性という意味では高い評価ではないと思いますが、やることをやって実績を作れば、金融機関はしっかり支援してくれるのだということを非常に感じました。



総人事労務センター
 人事制度の策定、社内規程作成、各種手続き代行など、ご相談ください。
<http://sr-harinet/>

NetIB NEWS (株)データ・マックス
 NETIB__NEWS

NetIB NEWS NETIB__NEWS I uploaded a YouTube video -- 20101201 ookawara04
<http://youtu.be/zp8z5sTy...>
 9 hours ago

NetIB NEWS NETIB__NEWS I uploaded a YouTube video -- 20101130 ookawara03
<http://youtu.be/QldTAgee...>
 yesterday

NIB EXE nibexe 名古屋を上回る約30%が「無効」にならないければ解散請求成立。【NETIB】阿久根市議へ市長派が「リコール返し」～9,266人分の署名を提出 <http://bit.ly/fyxkyc> #fukuoka #seiji
 2 days ago

NIB EXE nibexe 暴力団に提供されたのは軍靴の死骸?? 【NETIB】北九州地区・建設業者3社、暴団との交際の明るみに <http://bit.ly/eD9jto> #fukuoka
 2 days ago

Join the conversation

完全無料! 15日間の試用期間!
 圧倒的な高機能!

120GBが
 ひと月あたり 1,333円～!
(24ヶ月プラン)

詳しくみる



ピックアップ

ACCHE (12/5)福岡で水素サプリメントの説明会開催!
 イベント情報 2010年11月26日 08:30

ヘルスケア EXPO 2011 データ・マックス、健康と美容のトレードショー「ヘルスケアEXPO 2011」開催決定!
 クローズアップ 2010年11月25日 14:22

画期的な構法、安価で自由なコンクリート住宅～(株)加藤建築事務所(上)
 住宅・不動産 2010年11月25日 12:36

「福岡・ニルマルボカリ学校」訪問とコーヒー栽培事業見学～ネパールとバンコックへの旅、参加者を募集
 イベント情報 2010年11月25日 12:00

航空自衛隊芦屋基地で「航空祭」開催
 イベント情報 2010年11月25日 08:30

無料お試しあります! 「接客で使える外国語講座」中国語コース第3講
 セミナー情報 2010年11月24日 10:42

【12/2】「自社サイトで展開するネット通販」成功へのテクニック大公開! EC事業者向け無料セミナー開催
 セミナー情報 2010年11月24日 10:14

日本料理店から岡グループ 忘年会シーズンに全コースに飲み放題付き特典開催中
 企業 2010年11月23日 08:00

越境トークライブ「国境を越える男女の集い」11月26日開催
 イベント情報 2010年11月22日 17:50

DATA MAX 【12/14】健康食品市場をリードする素材「ユ－グレナ」事業戦略セミナー開催
 セミナー情報 2010年11月22日 17:24

ピックアップ一覧はこちら

読者投稿・ご意見メール

会社情報

ごあいさつ

会社概要

業務内容

事業所一覧

リクルート

西田 私が05～06年に調査した金融機関の対応傾向として、リレバン(リレーションシップ・バンキング)を本来やらなければいけない企業にリレバンせずに、逆にトラバン(トランザクション・バンキング)でいいところに対してリレバンを行なっているミスマッチ傾向が見られました。近年では、それがますます顕著になってきています。



ラピス司法書士事務所 司法書士 井手 誠 氏

井手 融資先の紹介を金融機関に依頼されることはありますが、先ほどのお話の通り、「経営者の意欲」や「しっかりとした事業計画が作成されていること」よりも、財務内容や数字が重視されている傾向があることを強く感じます。

(つづく)

【文・構成:神田 将秀】

<参加者>

- アジア太平洋マネジメント 代表 青木 道生 氏(共催)
- 西南学院大学 商学部准教授 西田 顕生 氏
- ラピス司法書士事務所 司法書士 井手 誠 氏
- A社 代表 A 氏

*記事へのご意見はこちら

[@twitter](#)

銀行カードローンなら

限度額 500万円	規制対象外	低金利	即日融資
--------------	-------	-----	------

[詳細](#)

Ada by Google

用語解説: 西南学院大学 直接金融 評価基準 財務諸表 Keywords by Weblio

特別取材一覧

- 【座談会】金融本来の機能を発揮して 業界に蔓延する歪みの是正を(1)
特別取材 2010年11月29日 13:19
- 中村もときさんが語る、半世紀のアナウンサー人生(上)
特別取材 2010年11月29日 08:00
- 目立つ北朝鮮の「軍・中国重視」～破綻していく韓国の「太陽政策」(下)
特別取材 2010年11月27日 08:00
- 中村もときさんが語る、半世紀のアナウンサー人生(はじめに)
特別取材 2010年11月26日 13:12
- 【特別連載】積水ハウス50周年への提言～100周年へのさらなる飛躍を目指して(27)
特別取材 2010年11月26日 13:00
- 目立つ北朝鮮の「軍・中国重視」～破綻していく韓国の「太陽政策」(上)
特別取材 2010年11月26日 10:28
- ハイオリティ認証制度で健康食品の安全性と品質を担保～日本健康食品・サプリメント情報センター(下)
特別取材 2010年11月26日 08:00
- 【特別連載】積水ハウス50周年への提言～100周年へのさらなる飛躍を目指して(26)
特別取材 2010年11月25日 14:35
- ハイオリティ認証制度で健康食品の安全性と品質を担保～日本健康食品・サプリメント情報センター(上)
特別取材 2010年11月25日 08:00
- 【特別連載】積水ハウス50周年への提言～100周年へのさらなる飛躍を目指して(25)

鴻和 法律事務所 Kowa Law Office
離婚や交通事故だけでなく民事・刑事・書類作成・企業の法的問題の処理等何でもご相談下さい。
<http://www.kowalaw.jp/>

CRG 企業再建・承継コンサルタント協会
企業再建支援、M&Aなどのコンサルティングは当社へ
<http://www.crg.jp/>

情報誌I・Bのお知らせ
No.1587(2010年11月22日号)
特集・決着！福岡市長選
市民派有力候補の不在 2010
福岡市長選挙・総括
特集・決着！福岡市長選
地元経営者の声 福岡市職員に直撃！
[情報誌I・B一覧はこちら](#)

THERMOS 木佐のおすすめ!
これが話題の「手間なし」鍋!
沸騰5分でカレーができる?
秘密はこちら! →

フジスタッフ
こんな時代だからこそ
転職は
プロにご相談ください。
経験豊富なコンサルタントがあなたの転職をサポートします
キャリア・ラボ 転職
人材サービスのフジスタッフが運営する転職支援サイト

特集ピックアップ

- 国土交通省が国を縮ぼす。九州地方整備局の発注の闇を追う! [詳細はこちら](#)
- 上場企業を斬る! [詳細はこちら](#)
- 11月政治資金提供の闇 積水ハウス大和ハウス [詳細はこちら](#)
- この人に聞く [詳細はこちら](#)

企業・業界の調査レポート
「取引判断」「企業分析」に活用できる企業調査レポートをお役立てください。
エース建設(株)～土地活用提案営業以外の分野に活躍を求める
(株)ユー企画～レオパレス21に依存した受注内容からの脱却を図るか
マンション建築受注が落ち込む中で財務を改善～(株)内藤工務店
戸建て市場厳しい中での福岡老舗ゼネコンの生き残り策～(株)百田工務店
(株)アルシスホーム 環境に対応して強い組織づくり

あなたに真実の報告ができるか!
ゼネコン特別レポート 2010年度版
スーパーレポート 50th Anniversary 2009 2010 2011
企業・業界の調査レポート詳細はこちら

副島隆彦の2011年世界の動きと日本経済の予測！
12月9日(木)、金融鬼がはびこるデタラメ金融・経済の真実をえぐり出す。詳細はコチラ。(残りわずか!!)

- カテゴリで選ぶ
- ホーム
- トップニュース
- 企業・経済
- 政治・社会
- 写真ニュース
- ピックアップ
- 倒産情報
- 求人情報

特別取材

【座談会】金融本来の機能を發揮して 業界に蔓延する歪みの是正を(2)

特別取材 2010年11月30日 08:00

国内の中小企業を取り巻く金融環境の厳しさは、日に日に増してきている状態である。今回、各方面にて活躍中の4名の方々に、座談会というかたちで金融行政のあり方について討論していただいた。現在の金融行政および金融機関に対する提言や厳しい意見などが多数出され、業界環境の問題点を鋭く突くものとなった。

(聞き手: (株)ディー・エムサービス コンサル部長 柳 憲一郎)

—総じて、財務内容中心の審査体制になっているということですね。これは、金融機関、金融庁の自己査定マニュアルの弊害が出ている部分だと思われますが。

青木 リレバンはそもそも、与信先と金融機関の距離を縮めて、そこから得られた情報量を最大化し、情報の非対称性を最小化することを求めたモデルであったと思います。05年あたりでリレバンがしきりに叫ばれていたと思いますが、企業の格付のシステムそのものが変わったわけではあります。金融機関が、システムに財務内容を落とし込む際に、企業の成長性や経営者の評価というもの数値化されているものではなく、企業の成長性や経営者自身の評価といった定性的側面は、担当者の主観に頼らざるを得ない部分になっています。そして、それが企業のスコアリング向上、つまり格付値の向上に反映されているのかというと、まったくそのようなことはありません。都銀では一般的な手法となったトラバンは、審査コストの観点から見れば圧倒的なアドバンテージを有します。地方金融機関が標榜するわけにはいきませんが、実際の審査プロセスにおける合理化の一環として、トラバンに近いスコアリングモデルを導入しているという、構造的ジレンマを抱えていることは事実ですね。



アジア太平洋マネジメント代表 青木 通生 氏

数字を入力さえすれば、みな一律の評価ができる—その結果、ビジネスモデルや事業の本質を評価できる銀行員が少なくなったということは、非常に問題だと思います。一方で、融資担当者として「審査レベルを画一化しなければならない」という金融機関サイドの人材育成上の問題も、一定の理解はできますが、審査担当者によって「企業の評価にムラが出る」というのも、それはそれで問題ですからね。

A氏 「金融検査マニュアルの弊害」というものは、言われて久しいですね。それを現場の銀行員はよく理解はしていますよ。「経営者の声に耳を傾けなくてはならない」、「現場に赴いて自分の目で見てはならない」—それをわかってはいるのだけど、できていません。

それは客観的に見ると、事務的に忙殺されていることが最大の理由だと思います。しかし、それを批判するだけではなく、こちら側—経営者サイドからのアピールやアプローチ不足も往々にしてあると思われます。四半期ごとに金融機関に向向き、説明報告をするということを行なうだけでも、信頼関係はかなり深まると思います。

金融機関はけっして顧客情報をないがしろにしているわけではなく、むしろ知りたいたいと思っています。そこに対する、企業側からのアプローチを行なう必要性はあると思います。

—融資申し込みのときに初めて資金繰り表を出す企業と、常に資金繰り表の提出がなされている企業とで、金融機関の対応が相異なることは十分にあり得ることですね。

青木 昔の銀行員というのは、企業を知る努力を行っていたと思います。今は企業側から知ってもらう努力を行わないと、興味さえ持てくれないということは事実ですね。

しかし、金融機関のモニタリング行為の一環としても、与信先企業のビジネス自体を知るという努力義務は、昨今の景況感からしても、必要だと思います。

西田 行政施策として、地銀はトラバンをやっている都銀に比べてモニタリングをしっかりとしており、情報の非対称性はないという前提があります。ですから、地方金融機関にはリレバンをやらせてもうまくいくという思い込みが出てきます。

資金なしの新事業
資金なしで新事業を始める！
新たな事業をお探しの方に提案！継続売上可能！信頼による安定収入可能！
http://worldq.com

NetIB NEWS (株)データ・マックス NETIB__NEWS

NetIB NEWS NETIB__NEWS I uploaded a YouTube video -- 201011201 ookawara04 http://youtu.be/zp8z5sTy... 9 hours ago

NetIB NEWS NETIB__NEWS I uploaded a YouTube video -- 20101130 ookawara03 http://youtu.be/QLdTAgee... yesterday

NIB EXE nibexe 名古屋を上回る約30%が「無効」にならないければ解職請求成立。【NETIB】阿久根市議会へ市長派が「リコール返し」~9,266人分の署名を提出 http://bit.ly/fyxkyc #fukuoka #seiji 2 days ago

NIB EXE nibexe 暴力団に提供されたのは軍鶏の死骸?? 【NETIB】北九州地区・建設業者3社、暴力団との交際が明るみに http://bit.ly/eD9yjo #fukuoka 2 days ago

Join the conversation

ピックアップ

九州プロレス 本年博多最後の興業「筋肉せいもん私闘」開催 イベント情報 2010年11月30日 10:21

国境なき医師団 援助活動への寄付を募集 企業 2010年11月30日 08:00

試食もできる本マグロ解体ショー~長浜鮮魚市場・市民感謝デー イベント情報 2010年11月29日 16:06

【12/8】データ・マックス主催「白川流通販セミナー」締め切り迫る！ セミナー情報 2010年11月29日 16:03

【12/5】水素サプリメント九州上陸！福岡でビジネスセミナーを開催 セミナー情報 2010年11月29日 14:03

データ・マックス、健康と美容のトレードショー「ヘルスケアEXPO 2011」開催決定！ クローズアップ 2010年11月25日 14:22

画期的な構法、安価で自由なコンクリート住宅~(株)加藤建築事務所(上) 住宅・不動産 2010年11月25日 12:36

「福岡・ニルマルボカリ学校」訪問とコーヒー栽培事業見学~ネパールとバンコックへの旅、参加者を募集 イベント情報 2010年11月25日 12:00

航空自衛隊芦屋基地で「航空祭」開催 イベント情報 2010年11月25日 08:30

無料お試しありです！「検索で使える外国語講座」中国語コース第3講 セミナー情報 2010年11月24日 10:42

- 読者投稿・ご意見メール
- 会社情報
- ごあいさつ
- 会社概要
- 業務内容
- 事業所一覧
- リクルート



西南学院大学 商学部准教授 西田 颯生 氏

しかし、一方でトラバンを行なうような政策を打ち出し、一方でリレバンをやれというズレが、中小企業金融の歪みとして現れているように思います。

(つづく)

【文・構成: 神田 将秀】

<参加者>

- アジア太平洋マネジメント 代表 青木 道生 氏(共催)
- 西南学院大学 商学部准教授 西田 颯生 氏
- ラピス司法書士事務所 司法書士 井手 誠 氏
- A社 代表 A 氏

*記事へのご意見はこちら



用語解説: 西南学院大学 金融庁 金融検査マニュアル Keywords by Weblio

関連記事 powered by weblio

- 【座談会】金融本来の機能を發揮して 業界に蔓延する歪みの是正を(1)
- 中小企業融資の豊富な経験をもとに金融のプロが教えます ~大好評、第3回金融セミナー開催!
- 破綻危機を迎えた地域金融機関 金融機能強化法改正は吉か凶か(上)
- 最新金融情報シリーズ(1)金融庁が金融円滑化へ主要行などに集中検査を実施
- 破綻危機を迎えた地域金融機関 金融機能強化法改正は吉か凶か(下)

特別取材一覧

- 【座談会】金融本来の機能を發揮して 業界に蔓延する歪みの是正を(2)
- 特別取材 2010年11月30日 08:00
- 中村もときさんが語る、半世紀のアナウンサー人生(中)
- 特別取材 2010年11月30日 08:00
- 【特別連載】積水ハウス50周年への提言~100周年へのさらなる飛躍を目指して(28)
- 特別取材 2010年11月29日 14:43
- 【座談会】金融本来の機能を發揮して 業界に蔓延する歪みの是正を(1)
- 特別取材 2010年11月29日 13:19
- 中村もときさんが語る、半世紀のアナウンサー人生(上)
- 特別取材 2010年11月29日 08:00
- 目立つ北朝鮮の「軍・中国重視」~破綻していく韓国の「太陽政策」(下)
- 特別取材 2010年11月27日 08:00
- 中村もときさんが語る、半世紀のアナウンサー人生(はじめに)
- 特別取材 2010年11月26日 13:12
- 【特別連載】積水ハウス50周年への提言~100周年へのさらなる飛躍を目指して(27)
- 特別取材 2010年11月26日 13:00
- 目立つ北朝鮮の「軍・中国重視」~破綻していく韓国の「太陽政策」(上)
- 特別取材 2010年11月26日 10:28
- ハイクオリティ認証制度で健康食品の安全性と品質を担保~日本健康食品・サプリメント情報センター(下)
- 特別取材 2010年11月26日 08:00

ピックアップ一覧はこちら

オークラ福岡・忘年会・新年会
 歳暮の感謝と新年のご挨拶に賛況なひとときをお楽しみください。
<http://www.data-max.co.jp/okura/>

CRC 企業再建・承継コンサルタント協同組合
 企業再建支援、M&Aなどのコンサルティングは当社へ
<http://www.crc.gr.jp/>

情報誌I・Bのお知らせ

No.1588(2010年11月25日号)
 特集・金融行政改革への提言
 【特別座談会】金融本来の機能を發揮して 業界に蔓延する歪みの是正を
 群雄割拠の健康系事情
 OTCとの差別化がポイント シニア市場開拓が成功のカギを握る
 情報誌I・B一覧はこちら

木佐のおすすめ!
ローストビーフ
 ができる鍋!

秘密はこちら→

SAP エクセルではもう限界...!
 ますます先行きが読めない時代に必要な
ビジネスインテリジェンス
 ってなに?
 経営者必見!!
 仕事での“非効率”をふっとばせ!!

特集ピックアップ

- 国土交通省が「国を揺るがす」 九州地方整備局の発注の闇を追う! 詳細はこちら
- 上場企業を斬る! 詳細はこちら
- 巨額政治資金提供の闇 積水ハウス大和ハウス 詳細はこちら
- インサイダー その人に聞く 詳細はこちら

企業・業界の調査レポート
 「取引判断」企業分析に活用できる企業調査レポートをお役立てください。

- エース建設(株)~土地活用提案営業以外の分野に活路を求める
- (株)ユー企画~レオパレス21に依存した受注内容からの脱却を図れるか
- マンション建築受注が落ち込む中で財務を改善~(株)内藤工務店
- 戸建て市場激しい中での福岡老舗ゼネコンの生き残り策~(株)百田工務店
- (株)アルシスホーム 環境に対応して強い組織づくり



検索

カテゴリで選ぶ

ホーム

トップニュース

企業・経済

政治・社会

写真ニュース

ピックアップ

倒産情報

求人情報

更新情報一覧

Ads by Google

弁護士

DV弁護士

借金弁護士

IT弁護士

特集

建設新時代へ!
 諸悪の根源は建設業か?
 市民に問う、
 建設業界の今と未来!

業界のキーマンが問題点
 と未来について語る

「健康業界」ニュース
健康情報

新着ニュース
 韓国産サザエを国内産と
 偽る～スーパー「光洋」に
 措置命令

詳細を見る

業界ニュース
住宅情報ナビ

新着ニュース
 住宅性能表示制度の実施
 状況について(2010年9月
 末時点)

詳細を見る

企業倒産を
 くい止める
 アドバイザー
IBCLUB
 (株)イビクラブ

詳細を見る

コンテンツで選ぶ

特別取材

【座談会】金融本来の機能を発揮して 業界に蔓延する歪みの是正を(3)

特別取材 2010年12月 1日 08:00

国内の中小企業を取り巻く金融環境の厳しさは、日に日に増していつている状態である。今回、各方面にてご活躍中の4名の方々に、座談会というかたちで金融行政のあり方について討論していただいた。現在の金融行政および金融機関に対する提言や厳しい意見などが多数出され、業界環境の問題点を鋭く突くものとなった。

(聞き手: (株)ディー・エムサービス コンサル部長 柳 憲一郎)

<北九州銀行への反応>

—北九州銀行(以下、北九銀)設立における影響について、お聞かせ下さい。

A氏 弊社のある山口県内ではあまり影響というものは感じませんね。しかし福岡銀行が、山口県内において積極的な営業を行なっているということは聞きます。青木 北九銀が設立されることについて、地場企業の期待は2つに集約されていると思います。1つは金利で、もう1つは融資が出るのかということ。

間違いないことは、北九銀が設立されることによって、北九州の金融マーケットにおいて金利競争がますます激化するということです。この金利競争は、地場企業を育成していこうという観点がまったく見えません。「A銀行が出すなら、B銀行も出す」という銀行間競争を行なっているだけです。この設立を機に、本来の長期安定的な資金供給ができる金融機関としての使命を感じ、そして与信先企業からは、適正な金利を確保していただきたいですね。

西田 私は九州新幹線と似ていると思います。名前ばかりが先行して、実際開業してみるとさほど大きなインパクトはない。山口銀行が名前を変えて北九銀を設立した要因というのは、個人のマーケットを意識した行為であるわけで、企業金融における設立メリットがどの程度あるのかということは計りがたいですね。期待先行であるがゆえの設立後の落胆ということも、企業側からすればあると思います。



ラビ司法書士事務所 司法書士 井手 誠 氏

井手 福岡市内の企業経営者にヒアリングしたのですが、結論を言うと「静観」ということです。「かたがちはっきり見えてこない」、「関心はあるが、過剰な期待もしていない」というスタンスの声を多く聞きました。

—今回、弊社が行なった北九銀のアンケートについても、回答率、内容ともに若干関心が低いというか、様子見感がありました。次に、金融機関の提案営業についてのご意見をいただきたいと思います。

A氏 当社の取引銀行である山口銀行や商工中金等は、きっちりとした提案をします。信用金庫も提案ということで受けてはりますが、やはりそこには内容の差異がありますね。

青木 今の金融機関は、フィービジネス(いわゆる預り資産業務)に走りすぎの感があります。「銀行員は忙しい」—まさに、この部分が強く影響していると思います。行員は、かなり細分化された商品のノルマを課せられています。そのなかで、提案営業というものを金融機関がどう捉えているのかというと、「ビジネスマッチング」といって商談を成立させるノルマ項目を設けたり、金融機関主催のビジネスフェアに何社出展させ、何件商談を成立させたか、ということがノルマになっています。金融機関における行員レベルの提案営業とは、それを達成することを意味しています。

結果として、提案営業の位置付けとしては、顧客のロイヤリティ向上という目標を掲げているにもかかわらず、そのプロセスはノルマに縛られた評価主義の制度設計で運用されています。現状レベルの金融機関の提案営業は、マーケットからの理解はさほど得られていないと思います。

—たしかに、銀行員のノルマを課す形態はかなりのプレッシャーを感じるでしょうし、自らの業務、対顧客に対しても、少なからず悪影響を与えている部分はあるでしょうね。

サンパルランド
 オリジナル
 クッズ制作
 ステーションリー、小物、雑貨等のオリジナルグッズ制作はお任せ下さい。
<http://www.sunpal.jp/>

NetIB NEWS (株)データ・マックス
 NETIB__NEWS

NetIB NEWS NETIB__NEWS I uploaded a YouTube video -- 20101201 ookawara04
<http://youtu.be/zp8z5sTy...>
 9 hours ago

NetIB NEWS NETIB__NEWS I uploaded a YouTube video -- 20101130 ookawara03
<http://youtu.be/QLdTAgee...>
 yesterday

NIB EXE nibexe 名古屋を上回る約30%が「無効」にならないければ解散請求成立。【NETIB】阿久根市議会へ市長派が「リコール返し」～9,266人分の署名を提出
<http://bit.ly/fykykc #fukuoka #seiji>
 2 days ago

NIB EXE nibexe 暴力団に提供されたのは単騎の死骸?? 【NETIB】北九州地区・建設業者3社、暴力団との交際が明るみに
<http://bit.ly/eD9jto #fukuoka>
 2 days ago

Join the conversation



ピックアップ

- 『愛する福岡へ 201人の提言』発刊! ～運命の時代に生きる「フロントランナー」に学ぶ耳より情報 2010年11月30日 15:47
- (株)WorldJCが、フリーペーパー代理店を募集 企業 2010年11月30日 15:06
- 「さまよえる青少年に居場所を」(社)ストリート・プロジェクト、前向きプチギャンブルクライブ Vol.2 イベント情報 2010年11月30日 13:43
- 【12/5】水素サプリメント「アッチェ」、九州で初の説明会 企業 2010年11月30日 12:06
- 九州プロレス 本年博多最後の興業「筋肉せいもん払い」開催 イベント情報 2010年11月30日 10:21
- 国境なき医師団 援助活動への寄付を募集 企業 2010年11月30日 08:00
- 試食もできる本マガロ解体ショー～長浜鮮魚市場・市民感謝デー イベント情報 2010年11月29日 16:06
- 【12/8】データ・マックス主催「白川流通販セミナー」締め切り迫る! セミナー情報 2010年11月29日 16:03
- データ・マックス、健康と美容のトレードショー「ヘルスケアEXPO 2011」開催決定! クローズアップ 2010年11月25日 14:22
- 画期的な構法、安価で自由なコンクリート住宅～(株)加藤建築事務所(上) 住宅・不動産 2010年11月25日 12:36

読者投稿・ご意見メール

- 会社情報
- ごあいさつ
- 会社概要
- 業務内容
- 事業所一覧
- リクルート

西田 かつて金融機関系のシンクタンクがたくさんありましたが、第三セクター絡みの仕事がメインでした。しかし、今の状況だととでもやっています。次に、徐々に撤退していきました。

そこで何をやったかという、経営コンサルティングを標榜した取り組みです。これは名前ばかりの部分が多く、実際にやっていることといえば、企業の社員研修であったりするわけです。こういったものはほかに任せて、たとえば公共と民間を繋ぎ合わせるビジネスを行なうなど、地元金融機関であるからこそできるコンサルティングを行なって欲しいですね。



西南学院大学 商学部准教授 西田 顕生 氏

(つづく)

【文・構成: 神田 将秀】

<参加者>

- アジア太平洋マネジメント 代表 青木 道生 氏(共催)
- 西南学院大学 商学部准教授 西田 顕生 氏
- ラピス司法書士事務所 司法書士 井手 誠 氏
- A社 代表 A 氏

*記事へのご意見はこちら

- 電話占いアナン 霊感霊視** www.anan-uranai.com
カリスマ占い師が霊感・霊視で貴方の 恋愛・不倫・浮気の悩みを解決します
- バイク売らなら"バイク王"** www.8190.co.jp
バイク王は24時間365日受付中! 簡単3ステップでオンライン査定
- 下腹ベタコンで噂のお茶** sukiri-life.com
驚きの声続々! まずは全国から続々届く"ご愛飲者の声"を見てみては?
- JDL IBEX net** www.jdlbex.net
月々わずかなコストでしっかり経営。ネットではじめる経理ソフト

Ads by Google

用語解説: 山口銀行 福岡銀行 西南学院大学

Keywords by Weblio

関連記事

powered by weblio

- 【座談会】金融本来の機能を発揮して 業界に蔓延する歪みの是正を(2)
- 【座談会】金融本来の機能を発揮して 業界に蔓延する歪みの是正を(1)
- 中小企業融資の豊富な経験をもとに金融のプロが教えます ~大好評、第3回金融セミナー開催!
- 破綻危機を迎えた地域金融機関 金融機能強化法改正は吉か凶か(上)
- 最新金融情報シリーズ(1)金融庁が金融円滑化へ主要行などに集中検査を実施

特別取材一覧

- 中村もときさんが語る、半世紀のアナウンサー人生(下)
特別取材 2010年12月 1日 08:00
- 【座談会】金融本来の機能を発揮して 業界に蔓延する歪みの是正を(3)
特別取材 2010年12月 1日 08:00
- 【特別連載】積水ハウス50周年への提言~100周年へのさらなる飛躍を目指して(29)
特別取材 2010年11月30日 15:48
- 【座談会】金融本来の機能を発揮して 業界に蔓延する歪みの是正を(2)
特別取材 2010年11月30日 08:00
- 中村もときさんが語る、半世紀のアナウンサー人生(中)
特別取材 2010年11月30日 08:00
- 【特別連載】積水ハウス50周年への提言~100周年へのさらなる飛躍を目指して(28)
特別取材 2010年11月29日 14:43
- 【座談会】金融本来の機能を発揮して 業界に蔓延する歪みの是正を(1)
特別取材 2010年11月29日 13:19

ピックアップ一覧はこちら

「ふうり」オープン!
博多もつ鍋、もつ鍋、明太子、玄海の幸など博多のうまかもんが勢ぞろい!
<http://www.amage.co.jp/#f01>

鴻和 法律事務所
離婚や交通事故だけでなく民事・刑事・書類作成・企業の法的問題の処理等何でもご相談下さい。
<http://www.kowalaw.jp/>

情報誌I・Bのお知らせ

No.1588(2010年11月25日号)
特集・金融行政改革への提言
【特別座談会】金融本来の機能を発揮して 業界に蔓延する歪みの是正を
群雄割拠の健康業事情
OTCとの差別化がポイント シニア市場開拓が成功のカギを握る

情報誌I・B一覧はこちら

うさぎマークの 中古ビジネスフォン

驚異の価格! 全国対応

ビジネスフォン・PBXの事なら何でもご相談下さい!

うさぎマークの中古ビジネスフォン 株式会社 ラビットテレコム

X'mas GIFT BOX

シャンプー × プリザーブドフラワー

数量限定 発売中!

限定コラボ「GIFT BOX」を今すぐCheck>>

特集ピックアップ

- 国土交通省8国を越境する 九州地方整備局の発注の闇を追う! 詳細はこちら
- 上場企業を斬る! 詳細はこちら
- 巨額政治資金提供の闇 積水ハウス 大和ハウス 詳細はこちら
- この人に聞く 詳細はこちら

企業・業界の調査レポート

「取引判断」企業分析に活用できる企業調査レポートをお役立てください。

エース建設(株)~土地活用提案営業以外の分野に活路を求める
(株)ユー企画~レオパレス21に依存した受注内容からの脱却を図れるか
マンション建築受注が落ち込む中で財務を改善~(株)内藤工務店
戸建て市場厳しい中で福岡老舗ゼネコンの生き残り策~(株)百田工務店
(株)アルシスホーム 環境に対応して強い組織づくり



検索

カテゴリで選ぶ

特別取材

ホーム

トップニュース

企業・経済

政治・社会

写真ニュース

ピックアップ

倒産情報

求人情報

更新情報一覧

Ads by Google

銀行融資

倒産

倒産速報

金融会社

特集

建設新時代へ!
 諸悪の根源は建設業か?
 市民に問う、
 建設業界の今と未来!

業界のキーマンが問題点
 と未来について語る

「健康業界」ニュース
健康情報

新着ニュース

水道水でつくるサンゴミネラル水「海人ぬま」

詳細を見る

業界ニュース!
住宅情報ナビ

新着ニュース

マンション管理運営のマネー
 プラン(7)～おっしよい
 福岡 住宅管理会社事情

詳細を見る

企業倒産を
 くい止める
 アドバイザー
IB CLUB

詳細を見る

コンテンツで選ぶ

副島隆彦の2011年世界の動きと日本経済の予測!

12月9日(木)、金融鬼がはびこるデフレ金融・経済の真実をえぐり出す。詳細はコチラ。(残りわずか!!)

【座談会】金融本来の機能を發揮して 業界に蔓延する歪みの是正を(4)

特別取材 2010年12月 2日 08:00

国内の中小企業を取り巻く金融環境の厳しさは、日に日に増していつている状態である。今回、各方面にてご活躍中の4名の方々に、座談会というかたちで金融行政のあり方について討論していただいた。現在の金融行政および金融機関に対する提言や厳しい意見などが多数出され、業界環境の問題点を鋭く突くものとなった。

(聞き手:(株)ディー・エムサービス コンサル部長 柳 憲一郎)

<円滑化法の功罪>

—では次に、昨年12月に施行されました「中小企業金融円滑化法」(以下、円滑化法)についてお聞きします。来年3月までの時限立法として成立し、最近では少し落ち着いた感がありますが、それでも申し込みは全国で約47万件程度あり、需要の底堅さを感じます。倒産件数が若干減少傾向にあることは評価できると思いますが、その反面、リスク(貸出条件緩和)を受けた企業の条件が元に戻る時期になると、建て直しができなかった企業の倒産数が再び上昇するのではないかとされています。

青木 この受入は金融機関にとって努力義務ですが、施行前と何が制度として変わったのかというと、リスクした債権に関しては無条件に「要管理先」という債務者区分に位置付けられていたものが、実現性があり、かつ抜本的な経営改善計画書の提出がなされれば、一つ上のランク「要注意先」に位置付けられるようになりました。

まず、「要管理先」に該当した場合、この債務者区分から引当率が格段に上がります。努力義務とはいえ、金融機関としては無条件に受け入れることはできないわけです。このジレンマを解消するために、「要注意先」として区分できるようになりました。しかし、実質は「要管理先」のまま推移している企業が多い状態です。「要管理先」から追加融資は不可能であることが一般的です。



アジア太平洋マネジメント
 代表 青木 道生 氏

では、「要注意先」になったからといって追加融資ができるのかというと、リスク段階で元金の返済が行なわれていないわけですから、そうい先に対しては銀行の政策的な意図でもない限り無理です。結局、リスクを受けた企業というのは、追加融資を受けることができないのが一般的です。

この結果、返済を開始した際に、倒産する企業が多く出るのはないかとの危惧を持っています。つまり、「実現性が高く且つ抜本的な経営改善計画書」の策定の主体が金融機関であったり、経営者自身が策定したとしても、外部機関

などのモニタリングが行なわれない。本来的には金融機関にモニタリング義務がありますし、そもそも「中小企業金融円滑化法」は、リレバンがすでに機能しているという前提のもとに施行されています。預り資産手数料の獲得ノルマに手一杯な銀行員に、リスク先の高度なモニタリングや、コンサルティング機能の發揮など、物理的に無理だと考えます。

西田 私も同感ですね。企業延命の時間稼ぎ以外の何者でもないと思います。9月決算を上方修正する金融機関が相次ぎましたが、これは返済猶予期間中だけの特典のようなものです。この状態が当然続くわけはなく、副作用としてのぶり返しが非常に怖いですね。

A氏 私のまわりではあまり聞かない話なので、「意外にリスク先は多いのだな」という感じがします。しかし、経営者の立場で現在の環境をみると、「利払いのみ、元金返済猶予」では、よほどのことがない限り、経営の抜本的な改善は難しいですね。こういうときこそ、金融機関のコンサルティング能力を發揮すべきではないでしょうか。

経営の中身まで立ち入った経営改善策を、厳しい視点で行なっていく。その時点では辛いものなのかもしれませんが、そうでしないと、先ほどの話では約47万件



(株)ランディック アソシエイツ
 私たちは、住まう方の生活文化向上を目的に、素敵な住空間を提案し続けます。
<http://www.landic.com/>

NetIB NEWS (株)データ・マックス
 NETIB_NEWS

NetIB NEWS NETIB_NEWS I uploaded a YouTube video -- 元群馬県警・大河原宗平氏が語る『警察の闇』(5) <http://youtu.be/vxqchbmr...> 4 hours ago

NetIB NEWS NETIB_NEWS I uploaded a YouTube video -- 20101201 ookawara04 <http://youtu.be/zp8z55Ty...> yesterday

NetIB NEWS NETIB_NEWS I uploaded a YouTube video -- 20101130 ookawara03 <http://youtu.be/QtDTAgee...> 2 days ago

NIB EXE nibexe 名古屋を上回る約30%が「無効」にならない解職請求成立。【NETIB】阿久根市議会へ市長派が「リコール返し」～9,266人分の署名を提出 [#fukuoka #seiji](http://bit.ly/fyxkyc) 3 days ago

Join the conversation

1年間無料モニター
**キャンペーン
 実施中**

キャンぺンぞくぞく! [詳しくはコチラ](#)

ピックアップ

助成金活用支援ナビ 「買物弱者」の利便性確保・地域商業の活性化を図る～『地域商業活性化事業費補助金』公募中 **クロスアップ** 2010年12月 1日 19:10

水道水でつくるサンゴミネラル水「海人ぬま」
 新商品・新技術 2010年12月 1日 13:33

『受する福岡へ 201人の提言』発刊! ～環境の時代に生きる「フロントランナー」に学ぶ耳より情報 2010年11月30日 15:47

(株)WorldJICが、フリーペーパー代理店を募集 **企業** 2010年11月30日 15:06

「さまええる青少年に居場所を」(社)ストリート・プロジェクト、前向きブッチギリークラブ Vol.2 **イベント情報** 2010年11月30日 13:43

(12/5)水素サプリメント「アッチェ」、九州で初の説明会 **企業** 2010年11月30日 12:06

九州プロレス 本年最多最後の興業「筋肉せいもん払い」開催 **イベント情報** 2010年11月30日 10:21

国境なき医師団 援助活動への寄付を募集 **企業** 2010年11月30日 08:00

試食もできる本マグロ解体ショー～長浜鮮魚市場・市民感謝デー **イベント情報** 2010年11月29日 16:06

【12/8】データ・マックス主催「白川流通版セミナー」締め切り迫る!
セミナー情報 2010年11月29日 16:03

- 読者投稿・ご意見メール
- 会社情報
- ごあいさつ
- 会社概要
- 業務内容
- 事業所一覧
- リクルート

のリスク企業の持つ社会リスクがそこにあり続けるわけですから、非常に怖いですよ。

青木 リスク企業が経営改善計画書を提出した後に、金融機関が1か月に1回でもいいから、モニタリングをしっかりやってあげば、ここまでの深刻さは浮かび上がってこなかったのではないかと思います。もっとも現場レベルでは、銀行の決算上方修正が相次ぐなかで、現時点で切羽詰まった「深刻さ」を感じてはいないのでしょうか。「要管理先」から「要注意先」に上位遷移した元本返済猶予中の企業の返済が開始されると、資金ショートを起こす企業は数多いと思います。その際、「要管理先」からの破綻と「要注意先」からの破綻では、金融機関の与信ポートフォリオ構成上の観点からも、当該債務者区分における債権全体に対するデフォルト率の引上げは、銀行決算に多大な影響をおよぼします。結果、銀行の自己資本問題が再び顕在化し、マクロ経済に大きなインパクトを及ぼすと懸念しています。リスク期間中に、返済開始に耐え得るだけの収益力・CFを賄えた企業が、一体どれほどあるのでしょうか。

西田 リレバンはしっかりとできていないことを前提として、今回の制度設計がなされていることが問題だと思います。リレバンと称しながらトラバン化している今の金融機関の実態では、この制度システムを遂行していくことは難しい気がします。

井手 円滑化法の目的は経営改善であるにも関わらず、リスクで延命してきたことで目的を達したと感じている企業が圧倒的ではないでしょうか。少し先を考えれば、非常に怖い考えですよ。先ほどの金融機関によるコンサルを行なっていく、絶好の機会でもあったのではないかと感じています。



エイス司法書士事務所 司法書士 井手 誠 氏

A氏 経営改善計画書について金融機関から、形式的な物ではなく質の高い計画書を作成するアドバイスがあって然るべきではないかと感じます。経営者の多くは、命をかけて経営を行なっていますよ。その想いに少しでも応えてほしいですね。

青木 商工会議所やTKCなどで、計画書の作成指導というものは行なわれていると認識していますが、「今から金融機関に計画書を提出しなくてはいけない」、「今月にもリスクしなければ資金繰り破綻してしまう」という切羽詰まった状態で、経営コンサルのところへ来られる経営者の方は多いですね。「なぜ、もっと余裕のある段階で着手しなかったのか」というジレンマを感じることは、多々あります。

(つづく)

【文・構成：神田 将秀】

<参加者>

- アジア太平洋マネジメント 代表 青木 道生 氏(共催)
- 西南学院大学 商学部准教授 西田 顕生 氏
- ラピス司法書士事務所 司法書士 井手 誠 氏
- A社 代表 A 氏

*記事へのご意見はこちら



銀行カードローンは
5.0%から
限度額500万円
最短即日融資

詳しく

loan.dareiz.net Ad by Google

用語解説: 西南学院大学 マクロ経済 ポートフォリオ 自己資本 Keywords by weblio

特別取材一覧

【座談会】金融本来の機能を発揮して 業界に蔓延する歪みの是正を(4)

ビックアップ一覧はこちら

締切間近

快道空間の提案

旭工務店
「環境を考えた住宅・家づくり」のこだわり
<http://www.nipponet.co.jp/>

新鮮料理

博多味処、日本料理のてら岡
福岡有数の日本料理店。年中ふろを提供！
忘年会等100人の宴会もOKです！
<http://www.terakagroup.co.jp/>

情報誌I・Bのお知らせ

No.1588(2010年11月25日号)
特集・金融行政改革への提言
【特別座談会】金融本来の機能を発揮して 業界に蔓延する歪みの是正
詳細割賦の健全策事情
OTCとの差別化がポイント シニア市場開拓が成功のカギを握る

情報誌I・B一覧はこちら

大手外資系の
ハイクラス転職はISS

求人特集
P&G、マイクロソフト、J&J等、
大手外資系のグローバル求人を紹介

インタビュー
外資系で活躍しているリーダー
が語る仕事の魅力やリーダー力とは

詳細はこちら>

30分替変動幅予想

外為 LaLaLa

30分ごとに
やってくる
HAPPY!

FT FOREX TRADE
フォレックス・トレード

特集ピックアップ

- 国土交通省が、国を揺るがす。九州地方整備局の発注の闇を追う! [詳細はこちら](#)
- 上場企業を斬る! [詳細はこちら](#)
- 巨額政治資金提供の闇 積水ハウス大和ハウス [詳細はこちら](#)
- 「インカベ」! この人に聞く [詳細はこちら](#)

企業・業界の調査レポート

「取引判断」「企業分析」に活用できる企業調査レポートをお役立てください。

- エース建設(株)～土地活用提案営業以外の分野に活路を求める
- (株)ユー企画～レオパレス21に依存した受注内容からの脱却を図るか
- マンション建築受注が落ち込み中で財務を改善～(株)内藤工務店
- 戸建て市場激しい中での福岡老舗ゼネコンの生き残り策～(株)百田工務店
- (株)アルシスホーム 環境に対応して強い組織づくり



検索

- カテゴリで選ぶ
- ホーム
- トップニュース
- 企業・経済
- 政治・社会
- 写真ニュース
- ピックアップ
- 倒産情報
- 求人情報
- 更新情報一覧

特別取材

【座談会】金融本来の機能を發揮して 業界に蔓延する歪みの是正を(5)

特別取材 2010年12月 3日 08:00

国内の中小企業を取り巻く金融環境の厳しさは、日に日に増してきている状態である。今回、各方面にて活躍中の4名の方々に、座談会というかたちで金融行政のあり方について討論していただいた。現在の金融行政および金融機関に対する提言や厳しい意見などが多数出され、業界環境の問題点を鋭く突くものとなった。

(聞き手: (株)ディー・エムサービス コンサル部長 柳 憲一郎)

<原点への回帰を>

—そのほか、何か意見はありますか。

西田 本来であれば、金融機関によるリレバンの機能強化、地域密着金融ができていくという前提のもとに、円滑化法が出てきたはず。しかし、現状を分析する限り、リレバンの機能強化ということ自体が、果たせていないように思います。金融業界や行政は、リレバンのシステムに関して自画自賛する向きも見られますが、それをもう一度問い直す時期に来ているのではないのでしょうか。

そもそもリレバンの出発点は、大手行の不良債権半減目標を打ち出したときに、地方金融機関は大手行とはビジネスモデルが違いすぎるため、大手行のような外科手術ではなく、漢方薬を処方して自ら治療していくというような不良債権処理モデルであったはず。

しかし、無担保融資やスコアリングモデルのローンの推進を行なうなど、当初モデルのなかにリレバンとの関連性の薄い要素を詰め込みすぎた結果、リレバンの機能強化そのものが図れず、今日に至っているのが現状だと思います。この見直しは、早く行なわなければなりません。

青木 金融機関の行員に対する一定のノルマ設定などは、止むを得ないと考えます。しかし総論として、ここまでの預り資産手数料獲得における営業推進は、何よりも銀行員のモチベーションを低下させ、本来ならば中小企業のコンサルティング機能にその能力を發揮できる力が、役務収益の獲得に投下されています。

明確に申し上げますが、市場は金融機関に、投信や生保の営業推進などを望んでいません。今、中小零細企業が金融機関に求めていることは、少なくとも今以上に自社のビジネスを知ってもらい、銀行のコンサルティング機能とファイナンス機能のもと、「インベーション」を創造することです。融資と投資は違いますが、間接金融として可能な支援の在り様は、数多いと考えます。



ラビ司法書士事務所 井手 誠氏(左前)
アジア太平洋マネジメント 青木 道生氏(奥)

「100年に1度の大地震」とたとえられる経済の異常事態に、銀行が好景気時と同様に投信と保険を売って、地方銀行の使命である「地域経済の発展」に寄与することができるでしょうか。マーケットの真のニーズを汲み取り、銀行自体のビジネスモデルの変革を行なっていただきたいと思います。

借手側のニーズは、07年を境に明確に変化しています。銀行にとっての「持続可能なビジネスモデル」とは、与信先との共存共栄であり、「育成型金融」に帰結されると考えます。原点回帰し、この本来的な機能を發揮していただきたいと、強く願います。

—本日は、さまざまな分野からのご意見ありがとうございます。今回の討論会内容は、行政を含めてさまざまな金融機関に対するシグナルとして発表してまいりたいと思います。



西田 颯生氏
西南学院大学
商学部准教授

特集

建設新時代へ!
諸君の根源は建設業か?
市民に問う、
建設業界の今と未来!

業界のキーマンが問題点と未来について語る

「健康業界」ニュース 健康情報

新着ニュース
[12/14]健康食品・化粧品
事業者必見!「ユエグ
レナ」事業戦略セミナー締め
切り迫る!

詳細を見る

業界ニュース! 住宅情報ナビ

新着ニュース
マンション管理運営のマ
ネプラン(9)~おっしよ
い福園 住宅管理会社事情

詳細を見る

企業倒産を
くい止める
アドバイザー
I.B.CLUB
詳細を見る

コンテンツで選ぶ

(株)ランディックアソシエイツ
私たちは、住まう方の生活文化向上を目的
に、素敵な住空間を提案し続けます。
http://www.landic.com/

NETIB NEWS (株)データ・マックス
NETIB_NEWS

NETIB NEWS NETIB_NEWS I uploaded a YouTube video --
元群馬県警・大河原宗平氏が語る『警察の闇』
(7・終) http://youtu.be/nqdNAohS...
17 hours ago

NIB EXE nibexe [NETIB]阿久根市・竹原信一市長の解職
を問う住民投票開始 http://www.data-
max.co.jp... #seiji
yesterday

NETIB NEWS NETIB_NEWS I uploaded a YouTube video --
元群馬県警・大河原宗平氏が語る『警察の闇』(6)
http://youtu.be/KEuv5Jcw...
3 days ago

NETIB NEWS NETIB_NEWS [NETIB]中洲・トルロワイヤル
2010(36)~「突撃せよ!」派遣コンビオン白書
(上) http://bit.ly/fJ5UEs #fukuoka #nakasu
3 days ago

NETIB NEWS NETIB_NEWS [NETIB]タクシー台数3割減車の
Join the conversation

新しい価値を創造する

株式会社 コーセー・アールイー

ピックアップ

データ・マックス 労務管理・債権回収セミナー
開催
クローズアップ 2010年12月 6日 11:13

【12/14】健康食品・化粧品事業者必見!「ユ
エグレナ」事業戦略セミナー締め切り迫る!
セミナー情報 2010年12月 6日 10:50

お慶賀
年賀状、婚礼、宛名書 筆耕
ピックアップ 2010年12月 6日 08:00

「阿蘇クリスマスパルーンフェスティバル
2010」今年でファイナル
イベント情報 2010年12月 2日 16:46

データ・マックス、健康食品開発セミナー開催
クローズアップ 2010年12月 2日 14:46

糸島にお食事どころ処誕生!「イタリアン食
堂 トラットリア ジロ」〜きがるにのんびりほ
っこりと
耳より情報 2010年12月 2日 13:21

【連載】今、歴史から元気をもらおう(41)〜三国干渉の
臥薪嘗胆
今、歴史から元気をもらおう 2010年12月 2日 10:58

助成金
活用
支援ナビ
クローズアップ 2010年12月 1日 19:10

水道水でつくるサンゴミネラル水「海人ぬま」
新商品・新技術 2010年12月 1日 13:33

『愛する福岡へ 201人の提言』発刊!〜逆境
の時代に生きる「フロントランナー」に学ぶ
耳より情報 2010年11月30日 15:47

麻生レポート

読者投稿・ご意見メール

会社情報

ごあいさつ

会社概要

業務内容

事業所一覧

リクルート

【文・構成: 神田 将秀】

<参加者>

アジア太平洋マネジメント 代表 青木 道生 氏(共催)
 西南学院大学 商学部准教授 西田 顕生 氏
 ラピス司法書士事務所 司法書士 井手 誠 氏
 A社 代表 A 氏

*記事へのご意見はこちら



ピースサポーター募集中

一日40円からの国際協力。あなたの気持をPWJが届けます

www.peace-winds.org/

公共サービス広告 by Google

関連記事

powered by weblio

- 【座談会】金融本来の機能を發揮して 業界に蔓延する歪みの是正を(3)
- 【座談会】金融本来の機能を發揮して 業界に蔓延する歪みの是正を(2)
- 【座談会】金融本来の機能を發揮して 業界に蔓延する歪みの是正を(4)
- 【座談会】金融本来の機能を發揮して 業界に蔓延する歪みの是正を(1)
- 中小企業融資の豊富な経験をもとに金融のプロが教えます ～大好評、第3回金融セミナー開催！

特別取材一覧

- 中小企業を取り巻く労務管理問題 休職に対する防衛策がポイント(下)
特別取材 2010年12月 4日 08:00
- 中小企業を取り巻く労務管理問題 休職に対する防衛策がポイント(上)
特別取材 2010年12月 3日 13:08
- 「CMCトールボンローみおつくし中学校」落成式、盛大に【カンボジア現地レポート】
特別取材 2010年12月 3日 09:15
- 【座談会】金融本来の機能を發揮して 業界に蔓延する歪みの是正を(5)
特別取材 2010年12月 3日 08:00
- 【特別連載】積水ハウス50周年への提言～100周年へのさらなる飛躍を目指して(31・終)
特別取材 2010年12月 2日 12:07
- 【座談会】金融本来の機能を發揮して 業界に蔓延する歪みの是正を(4)
特別取材 2010年12月 2日 08:00
- 【特別連載】積水ハウス50周年への提言～100周年へのさらなる飛躍を目指して(30)
特別取材 2010年12月 1日 17:10
- 中村もときさんが語る、半世紀のアナウンサー人生(下)
特別取材 2010年12月 1日 08:00
- 【座談会】金融本来の機能を發揮して 業界に蔓延する歪みの是正を(3)
特別取材 2010年12月 1日 08:00
- 【特別連載】積水ハウス50周年への提言～100周年へのさらなる飛躍を目指して(29)
特別取材 2010年11月30日 15:48
- 【座談会】金融本来の機能を發揮して 業界に蔓延する歪みの是正を(2)
特別取材 2010年11月30日 08:00
- 中村もときさんが語る、半世紀のアナウンサー人生(中)
特別取材 2010年11月30日 08:00
- 【特別連載】積水ハウス50周年への提言～100周年へのさらなる飛躍を目指して(28)
特別取材 2010年11月29日 14:43
- 【座談会】金融本来の機能を發揮して 業界に蔓延する歪みの是正を(1)
特別取材 2010年11月29日 13:19

ピックアップ一覧はこちら

サンバルランド
 オリジナルグッズ制作
 ステーションリー、小物、雑貨等のオリジナルグッズ制作はお任せ下さい。
<http://www.sunpal-l.jp/>

法人人事労務センター
 人事制度の策定、社内規程作成、各種手続き代行など、ご相談ください。
<http://sr-barinet/>

情報誌I・Bのお知らせ

No.1589(2010年11月29日号)
 特別企画・新旧交代？福岡都市流通
 “まち”として戦えるか 侮れない天神のポテンシャル
 特別企画・新旧交代？福岡都市流通
 バルコの1年後に開業する博多シティ 気になる天神-博多の流通競争

情報誌I・B一覧はこちら



日興コーポラル証券

個人向け国債 事業債 外貨建債券
 新たな資金のご入金額と対象商品のご購入額に応じて
最大20万円
 キャッシュバック！
 12/30(木)までのチャンス！
 ▶今すぐチェック

冬のキャンペーン実施中

特集ピックアップ

- 国土交通省が「国を揺るがす」九州地方整備局の発注の闇を追う！ [詳細はこちら](#)
- 上場企業を斬る！ [詳細はこちら](#)
- 巨額政治資金提供の闇 積水ハウス大和ハウス [詳細はこちら](#)
- 「インビビュー」この人に聞く [詳細はこちら](#)

企業・業界の調査レポート

「取引判断」「企業分析」に活用できる企業調査レポートをお役立てください。

- 芝浦特機(株)～全戸個別供給型太陽光発電搭載型マンション展開
- エース建設(株)～土地活用提案営業以外の分野に活路を求める
- (株)ユー企画～レオパレス21に依存した受注内容からの脱却を図れるか
- マンション建築受注が落ち込む中で財務を改善～(株)内藤工務店
- 戸建て市場厳しい中で福岡老舗ゼネコンの生き残り策～(株)百田工務店