



Eストア
ショップサーブ
ネットショップの開店、集客、運営までが
月々4,800円からできる!

- カテゴリで選ぶ
- ホーム
 - トップニュース
 - 企業・経済
 - 政治・社会
 - 写真ニュース
 - ピックアップ
 - 倒産情報
 - 求人情報
 - 更新情報一覧

企業経営戦略講座
青木道生の企業経営戦略講座1-3：銀行に振り向いてもらうために ~毎週水曜更新~

企業経営戦略講座 2011年9月21日 07:00 2 いいね! <25

青木氏の実績と評価は非常に高く、多くの支持を集めている。支援結果はこちら

青木 道生 (あおき みちお)
立命館アジア太平洋大学にてマネジメントを学ぶ。約6年間の地方銀行勤務を経て、2010年に独立開業。銀行時代に行った経験とノウハウを活かし、中小企業における資金調達および経営改善に関するコンサルティングを行っている。

Asia Pacific Management
BEST BUSINESS SOLUTIONS
創業コンサルティングオフィス アジア太平洋マネジメント

特別連載「青木道生の企業経営戦略講座」三部作
第一部
真のリレーションシップバンキングの実現を目指して
~経営者は銀行員にもっと自分の会社を知ってもらいたい~

自社に興味を持ってもらい、銀行(担当者)から振り向いてもらうためには、具体的な行動を起こさなければならない。接待や贈答品による心象形成の良化が図られる時代は、もう終わったのである。

銀行員が知りたい情報—それはまず、企業の決算書である。決算期を迎え、2カ月が経過した頃に、銀行員が決算書を受取りに来るのは、そのためである。決算書に基づき、様々な財務分析を行わなければならない。決算書に基づく財務分析の完了には、期限があるからだ。その際、決算書・勘定科目明細などをコピーして渡すだけでは、自社の財務内容を、自社の知らないところで分析され、評価されてしまう。

決算書提出時、決算の分析レポートを作成し、決算書と同時に提出することを推奨する。銀行員の財務分析ポイントは本シリーズの後述に委ねるが、自社の財務内容を自社が把握していないことは避けるべきであり、また評価して欲しいポイントは、レポート内で明確に訴えるべきである。利益が十分に計上されていれば、レポートも書きやすいことだろう。

しかし、「良い決算」は誰が評価しても「良い評価」がで上がる。赤字計上が続く、繰越欠損や債務超過を内包しているからこそ、決算レポートにより、悪い評価を避けるような疎明(説明)を行なうことが求められる。

[銀行との信頼構築はこちら](#)

決算に基づく財務分析は、あくまで「過去一年間」の財務分析である。今後、どのように自社の売上や利益が推移する予定なのかを、別途示す必要がある。決算書内に作成されている「損益計算書」は、過去一年間の売上と経費、利益を示したものであるが、未来の「予算損益計算書」を作成することを、強く推奨する。なお、**予算損益計算書の書式は、アジア太平洋マネジメントのウェブサイトにて、無料配布中**である。

エクセルにより、A3判の用紙にて、過去2~3期分の損益計算書の数字を転記する。科目も、製造(売上)原価や一般管理費など、そのすべてを記載し、過去の実績値を並べる。これにより、過去数期に渡る売上高の増減トレンドや、利益水準の推移が明らかとなる。売上・利益共に増加のトレンドを辿っているのであれば、その増加傾向をどう維持するかを示す必要がある。売上・利益共に減少傾向であれば、どう回復させるのかを、予算の損益計算書のなかで、数値を以て示す必要がある。

[銀行との信頼構築はこちら](#)

この予算損益計算書は、手慣れた人間であれば、すぐに作成することができる。作成自体にさほど意味はなく、本質的な議論は、作成された数値計画が、計画通りに進

(株)光陽
福岡の不動産のご相談は、地域情報に精通した光陽にお任せ下さい。
<http://koyochiken.jp/index.html>

オークラ福岡の歓迎会
お世話になった方とお別れや新しく出会った方のお食事会に
<http://www.data-max.co.jp/okura/>

栄住産業
屋上緑化・太陽光を木造住宅の屋根に！安心の金属防水スカイフロムナードにお任せください。
<http://www.eijyu.co.jp/>



アクセス上位ニュース

1. 東京電力、大リストラへ 切られるのは王国.....
2. 毒グモに注意して！福岡市が市民に呼びかけ.....
3. エバーライフの謎 水面下で進む旧体制の一.....
4. ここまで詰められてしまったら、副市長の首.....
5. 【続報】(株)木村組(大分)ノコンクリ.....
[アクセス上位一覧はこちら](#)

登録

日刊マックス流通メルマガ 申込みはこちら
九州エリアの流通情報

アジア Made in Japan
が求める

ピックアップ

顧客のニーズを汲み取る行政書士に~田村行政書士事務所 士業事務所 戦略シリーズ
2011年10月 3日 14:30

箱崎九大そばにアパート建設中【福岡街かど風景141】
建設 2011年10月 3日 13:34

筑紫野市市場業者が1,000人集会~地域経済活性化へ
自立する地域社会 2011年10月 3日 13:22

九州を代表するゼネコンにも業界低迷の波~ゼネコン特別レポート2011年版
建設 2011年10月 3日 12:59

中国に進出するには、まず台湾へ~LED製造・販売、リップテックリミテッド社
チャイナビジネス最前線
2011年10月 3日 11:14

【流通】「ゆずすこ」高橋商店・高橋努社長による講演会

45年の味。九州の味。喜ばれる贈りものです。

味わい3本ギフトセット
詳細・購入はネットショップへ

特集
建設新時代へ!
建物の構造・建築業が7市民に開く。建設業界の今と未来
業界のキーマンが問題点と未来について語る

7. 健康業界・ニュース
健康情報

健康食品業界の切り札『ハイクオリティ認証』の可能性に迫る(1)
詳細を見る

業界ニュース
住宅情報
強いつながりをつくる『身の丈経営』(前)~(株)アライアンス・中垣代表
詳細を見る

Specialist Network
スペシャリスト 企業経営ネット
顧客のニーズを汲み取る

行政書士に～田村行政書士事務所

企業倒産をくい止めるアドバイザー
HB CLUB
倒産を止める

コンテンツで選ぶ
特集

高島市長へ愛の告知
脱原発・新エネルギー
九州から興す!日本経済
士業事務所 戦略シリーズ
東日本大震災
倒産を追う
直撃インタビュー
業界を読む
東京レポート
2011統一地方選挙
自立する地域社会
追跡! 裁判事件簿
検証ベスト電器
糸島ローカルビジョン
動画チャンネル
特別取材
経済小説
クローズアップ
コラム・寄稿
コダマの核心
深層WATCH
政界インサイドレポート
清明がほえる
チャイナビジネス最前線
上海最先端レポート
中洲パルロワイヤル
ハマタケがほえる
未来トレンド分析シリーズ
大手食品営業マンの告白
地域づくりにマーケティング発想を
福岡への提言
歴史の虚像と実像
今、歴史から元気をもらおう
読者投稿・ご意見メール
連載コラム
最新情報
耳より情報
企業
経済
流通
建設
住宅・不動産
健康・医療
最新金融情報
政治
行政
社会
発信! 北九州
信用調査レポート

歩(進行)していつているのか、といったフィードバック作業である。

月に一度、試算表とレポートを作成し、取引銀行宛に、報告に行くべきである。数値計画通りに推移していれば問題が無いと判断され、数値計画を下回っていれば、どのようにして当初の計画にキャッチアップするのかを、示すべきである。

融資を行なっている以上、銀行員が融資先の業績が気になることは、当然である。その銀行員の気持ちに応えることで、少なくとも興味関心を持ってもらい、企業と銀行との間の情報量の差を縮めることで、銀行のコンサルティング機能はより発揮されやすい環境が生まれる。



掲載予定

- 第一部** 真のリレーションシップバンキングの実現を目指して
～経営者は銀行員に、もっと自分の会社を知ってもらいたい～
- 9/7(水) [1-1: 中小企業に必要な「銀行取引戦略」とは?](#)
 - 9/14(水) [1-2: 銀行の失われたコンサルティング機能](#)
 - 9/21(水) [1-3: 銀行に振り向いてもらうために](#)
 - 9/28(水) [1-4: 真のリレバンを目指して](#)
- 第二部** あなたの会社は、銀行からこう評価されている!
～銀行の格付と財務分析の仕組み～
- 10/5(水) [2-1: 銀行格付の仕組みと必要性](#)
 - 10/12(水) 2-2: 銀行員の財務分析ポイント
 - 10/19(水) 2-3: 不良資産の恐ろしさ
 - 10/26(水) 2-4: 財務内容の良化に向けたアドバイス
- 第三部** 執筆中
- 10/26(水) 3-1: 執筆中
 - 11/2(水) 3-2: 執筆中
 - 11/9(水) 3-3: 執筆中
 - 11/16(水) 3-4: 執筆中

財務諸表を分析するなら www.kentei.ne.jp
簿記検定で分析の基本を身につけよう 財務諸表の分析が楽しくなる資格はこちら

自己破産した方がよい? shakin-kaiketsu.jp
皆様の疑問に答えます。相談無料。司法書士が借金解決をサポート。

プロジェクト計画の作成講座 pmstyle.biz/smn/how_to_plan.htm
実行しやすい(戦略的な)計画を作るために、計画の目的と体系を考える講座

注文住宅を1000万円台で www.suumocounter.jp
ハウスメーカーの評判や比較情報は、<<スーモ>>の注文住宅無料相談で

用語解説: 損益計算書 債務超過 一般管理費 フィードバック powered by weblio

関連記事

- 青木道生の企業経営戦略講座1-1：中小企業に必要な「銀行取引戦略」! ～毎週水曜更新～
- 青木道生の企業経営戦略講座1-2：銀行の失われたコンサルティング機能 ～毎週水曜更新～
- 経営シミュレーション活用による「戦略的経営模擬体験講座」 | NCB経営情報サービスセミナー
- 福岡銀行並びに西日本シティ銀行様、企業経営者の本音に耳を傾けて!(上)
- 福岡銀行並びに西日本シティ銀行様、企業経営者の本音に耳を傾けて!(下)

企業経営戦略講座一覧

- 青木道生の企業経営戦略講座1-4：真のリレバンを目指して ～毎週水曜更新～
- 企業経営戦略講座 2011年9月28日 07:00

流通 2011年10月 3日 10:20

健康食品・サプリメントの正しい選び方教えます(5)
健康・医療 2011年10月 3日 07:00

健康食品・サプリメントの正しい選び方教えます(3)
健康・医療 2011年10月 1日 07:00

トクホ誕生20周年、日健栄協が「トクホフォーラム」開催
セミナー情報 2011年10月 1日 07:00

福岡県内70社中41社が粗利率改善～ゼネコン特別レポート2011年版
建設 2011年9月30日 13:08

[ピックアップ一覧はこちら](#)

情報誌「B」のお知らせ

No.1672(2011年9月29日号)
特集・デベロッパーのこれから
●(株)ランディックアソシエイツ
代表取締役社長
中山 朋幸 氏
●(株)アライアンス
代表取締役 中垣 昌康 氏
●福岡のマンション業界
●続報・天神プレイス裁判
企業アーカイブ
エルピーダが口火切った
海外移転
いよいよ始まる産業空洞化
コリアントレンド
東アジア「文化戦争」で
後塵を拝する日本

[情報誌「B」一覧はこちら](#)

**ペットと暮らせる
お部屋探し!**

敷金0円 楽器可 etc.

今すぐCheck! → at home

倒産情報(九州・山口)	青木道生の企業経営戦略講座1-3：銀行に振り向いてもらうために ～毎週水曜更新～ 企業経営戦略講座 2011年9月21日 07:00
倒産情報(全国)	
イベント情報	
セミナー情報	青木道生の企業経営戦略講座1-2：銀行の失われたコンサルティング機能 ～毎週水曜更新～ 企業経営戦略講座 2011年9月14日 07:00
新商品・新技術	
その他のカテゴリー	
会社情報	青木道生の企業経営戦略講座1-1：中小企業に必要な「銀行取引戦略」！ ～毎週水曜更新～ 企業経営戦略講座 2011年9月 7日 07:00
ごあいさつ	
会社概要	
業務内容	
事業所一覧	
リクルート	



[個人情報保護方針](#) | [サイトマップ](#) | [ご意見・お問合せ](#) | [広告掲載](#) | [RSS](#) | [会社案内](#) | [リクルート](#)

カテゴリで選ぶ

[ホーム](#) | [トップニュース](#) | [企業・経済](#) | [政治・社会](#) | [ピックアップ](#) | [写真ニュース](#) | [倒産情報](#) | [求人情報](#) | [健康情報](#) | [住宅情報](#) | [IBクラブ](#)

コンテンツで選ぶ

[耳より情報](#) | [特別取材](#) | [最新金融情報](#) | [連載コラム](#) | [コダマの核心](#) | [清明がほえる](#) | [政界インサイドレポート](#) | [東京レポート](#) | [今、歴史から元気をもらおう](#) | [ビジネス最前線](#) | [脱藩官僚 縦横無尽](#) | [深層WATCH](#) | [業界を読む](#) | [探偵は見た](#) | [経済小説|未来トレンド分析シリーズ](#) | [企業](#) | [経済](#) | [流通](#) | [住宅・不動産](#) | [建設](#) | [政治](#) | [行政](#) | [社会](#) | [クローズアップ](#) | [イベント情報](#) | [セミナー情報](#) | [倒産情報\(九州・山口\)](#) | [倒産情報\(全国\)](#) | [信用調査レポート](#)

会社概要

[ごあいさつ](#) | [会社概要](#) | [業務内容](#) | [事務所一覧](#) | [リクルート](#)

Copyright DATA MAX Co.,Ltd. allrights reserved.