



カテゴリで選ぶ

ホーム

トップニュース

企業・経済

政治・社会

写真ニュース

ピックアップ

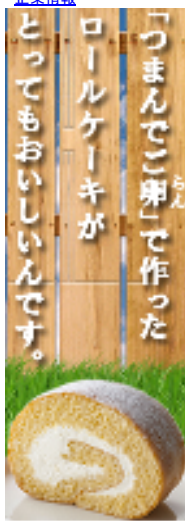
倒産情報

求人情報

更新情報一覧

Ads by Google

- 企業
- 財務会計
- 経営戦略
- 企業情報



ネットショッパ

特集

建設新時代へ!

建設新時代へ! 市場の構造は建設業が7市民に開く。建設業界の今と未来! 業界のキーマンが問題点と未来について語る

健康情報

健康情報 新着ニュース 健康食品・サプリメントの正しい選び方教えます (1)

健康情報

業界ニュース! 住宅情報ナビ

世界最高の変換効率 19.3%～東芝の住宅用太陽電池

健康情報

Special Network スペシャリスト 企業経営ネット 新着ニュース 増加する労務トラブル

企業経営戦略講座

### 青木道生の企業経営戦略講座1-2：銀行の失われたコンサルティング機能 ～毎週水曜更新～

企業経営戦略講座 2011年9月14日 07:00

3 いいね! <31

青木氏の実績と評価は非常に高く、多くの支持を集めている。支援結果はこちら

青木 道生 (あおき みちお)

立命館アジア太平洋大学にてマネジメントを学ぶ。約6年間の地方銀行勤務を経て、2010年に独立開業。銀行時代に培った経験とノウハウを活かし、中小企業における資金調達および経営改善に関するコンサルティングを行っている。

Asia Pacific Management

BEST BUSINESS SOLUTIONS 企業コンサルティングオフィス アジア太平洋マネジメント

### 特別連載「青木道生の企業経営戦略講座」三部作 第一部

真のリレーションシップバンキングの実現を目指して ～経営者は銀行員にもっと自分の会社を知ってもらいたい～

本来的には「リレーションシップバンキング」、つまりは「金融機関が顧客との間で親密な関係を長く維持することにより、顧客に関する情報を蓄積し、この情報を基に貸出などの金融サービスの提供を行なうことで展開するビジネスモデル」を達成させるための努力義務は、銀行サイドにある。中小企業サイドに求められるべきものではないが、「リレーションシップバンキング」は地域金融における理想的な考え方であり、実現されないより、実現されたほうが、銀行・企業の双方にとって、メリットが大きい。

ここでの考え方は、銀行という大企業の仕組みや考え方を考えるより、金の借り手である中小企業が、銀行の担当者レベルに対してその対応や考え方を变化させた方が、実務的には、より容易に「リレーションシップバンキングの達成」に近づけるのではないかと、というアプローチに基づいている。

銀行との信頼構築はこちら

そもそも金融危機以降、資金繰りの逼迫した企業が増加し、借入金の元本返済を一時的に猶予するといった「金融円滑化法」(通称)は、「リレーションシップバンキング」が十分に機能しているという前提に立っている。返済猶予期間中に、銀行のコンサルティング機能を十分に発揮し、猶予期間中に返済能力を高め、「将来の健全な資金需要」に対応するためのものである。

一方で、銀行の「コンサルティング能力の発揮」は、融資量が数十億円以上に達し、銀行としても政策的に潰すに潰せない企業に対してのみ、発揮されることが一般的である。金融危機以降、大企業も当然ではあるが、本来的に資金繰り破綻の危機に直面しているのは、地場の年商数千円から数億円規模の、商店街の店主や工務店などの、中小零細企業である。これら中小零細企業に対する融資のほとんどが「信用保証協会」の保証付き融資であり、その融資先が経営破綻に陥っても、銀行として直接的なリスクは限定的である。つまり、支店の担当者や優秀な上席、本部の国家資格などを有した人材が、それら中小零細企業の経営再建のために時間を割くこと自体が、コスト的に割に合わないのである。

これらの銀行の内部的な事情に加え、膨大な量の融資ノルマや役務収益(手数料収入)ノルマ、クレジットカードなどの獲得ノルマなどに追われ、日常業務に忙殺される銀行員にとって、信用保証協会の保証付き融資先を「救う」ことよりも、より経済合理性の高い収益業務に傾注することにより、中小零細企業に対する「コンサルティング能力の発揮」は失われ、「リレーションシップバンキング」の実現は、遠ざかってしまっている。

銀行との信頼構築はこちら

この憂慮すべき環境の是正のため、中小零細企業の経営者はいま、何をすべきなの



アミズ伊万里駅前

全戸南向き。平置駐車場100%。モデルルーム公開中! (株)シフトライフ

http://www.shiftlife-corp.com/imariekimaef/

鴻和 法律事務所

離婚や交通事故だけでなく民事・刑事・書類作成・企業の法的問題の処理等何でもご相談下さい。

http://www.kowalaw.jp/

JAS有機認定サブリ

ヤマノのマカは、おかげさまで販売実績は35万個を超えました

http://www.maka.co.jp/



アクセス上位ニュース

1. 東京電力、大リスクへ 切られるのは王国...
2. 毒ガモに注意して! 福岡市が市民に呼びかけ...
3. エバーライフの謎 水面下で進む旧体制の一...
4. ここまで舐められてしまったら、副市長の首...
5. 【続報】(株)木村組(大分)/生コンクリ...

アクセス上位一覧はこちら

登録

日刊マックス流通メルマガ

九州エリアの流通情報

アジア Made in Japan

が求める

ピックアップ

【流通】マックスバリュ東郡元店が10月21日、オープン

流通 2011年9月29日 15:45

健康食品・サプリメントの正しい選び方教えます(1)

健康・医療 2011年9月29日 15:17

世界最高の変換効率19.3%～東芝の住宅用太陽電池

住宅・不動産 2011年9月29日 15:02

行政部門で佐賀市が大賞獲得～第13回グリーン購入大賞

住宅・不動産 2011年9月29日 14:27

中小企業のエコ技術が一堂に集結 発信! 北九州

2011年9月29日 13:14

コスト削減もコピー機ひとつから...

企業 2011年9月29日 11:56

求められる社労士の役割とは(中)

企業側をくいとめるアドバイザー  
HB CLUB  
徹底安売

コンテンツで選ぶ

**特集**

高島市長へ愛の告知  
脱原発・新エネルギー  
九州から興す!日本経済  
土業事務所 戦略シリーズ  
東日本大震災  
倒産を追う  
直撃インタビュー  
業界を読む  
東京レポート

2011統一地方選挙  
自立する地域社会  
追跡! 裁判事件簿  
検証ベスト電器  
糸島ローカルビジョン  
動画チャンネル  
特別取材  
経済小説  
クローズアップ

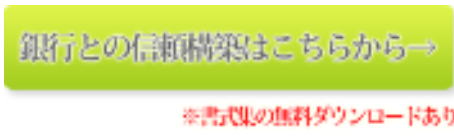
**コラム・寄稿**

コダマの核心  
深層WATCH  
政界インサイドルポート  
清明がほえる  
チャイナビジネス最前線  
上海最先端レポート  
中洲パトルロワイヤル  
ハマタケがほえる  
未来トレンド分析シリーズ  
大手食品営業マンの告白  
地域づくりにマーケティング発想を  
福岡への提言  
歴史の虚像と実像  
今、歴史から元気をもらおう  
読者投稿・ご意見メール  
連載コラム

**最新情報**

耳より情報  
企業  
経済  
流通  
建設  
住宅・不動産  
健康・医療  
最新金融情報  
政治  
行政  
社会  
発信! 北九州  
信用調査レポート

か。また、銀行に対して自動努力として、何が出来るのか。「リレーションシップバンキング」の定義である「金融機関が顧客との間で親密な関係を長く維持する」とは、具体的にどのようなプロセスを経て実現できるのか。次回連載(毎週水曜日)より、踏み込んだ具体論に言及していく。



掲載予定

**第一部** 真のリレーションシップバンキングの実現を目指して  
～経営者は銀行員に、もっと自分の会社を知ってもらいたい～

9/7(水) 1-1: 中小企業に必要な「銀行取引戦略」とは?  
9/14(水) 1-2: 銀行の失われたコンサルティング機能  
9/21(水) 1-3: 銀行に振り向いてもらうために  
9/28(水) 1-4: 真のリレバンを目指して

**第二部** あなたの会社は、銀行からこう評価されている!  
～銀行の格付と財務分析の仕組み～

10/5(水) 2-1: 銀行格付の仕組みと必要性  
10/12(水) 2-2: 銀行員の財務分析ポイント  
10/19(水) 2-3: 不良資産の恐ろしさ  
10/26(水) 2-4: 財務内容の良化に向けたアドバイス

**第三部** 執筆中

10/26(水) 3-1: 執筆中  
11/2(水) 3-2: 執筆中  
11/9(水) 3-3: 執筆中  
11/16(水) 3-4: 執筆中

**解決しない借金の悩み** [shakkin-kaiketsu.jp](#)  
無料相談実施中。一人で悩まずに、専門家へご相談を。秘密厳守。

**年収1000万以上の求人情報** [www.bizreach.jp](#)  
年収1000万以上へ! ビズリーチ 国内最大級のハイクラス転職情報

**8割の社長が「貧乏」な理由** [DirectBook.jp](#)  
1日12時間以上働いているのに、なぜ、売上げが1億を超えないのか?

**中小企業ベトナム進出支援** [www.mac-c.co.jp/vietnam](#)  
製造委託から市場進出支援までコンサルタントが無料電話相談受付中

用語解説: 信用保証協会 経済合理性

Ads by Google

powered by weblio

**関連記事**

青木道生の企業経営戦略講座1-1：中小企業に必要な「銀行取引戦略」! ～毎週水曜更新～  
経営シミュレーション活用による「戦略的経営模擬体験講座」 | NCB経営情報サービスセミナー  
福岡銀行並びに西日本シティ銀行様、企業経営者の本音に耳を傾けて!(上)  
福岡銀行並びに西日本シティ銀行様、企業経営者の本音に耳を傾けて!(下)  
歴史的価値観の激変による翻弄、銀行(佐賀銀行)は経営できない

**企業経営戦略講座一覧**

青木道生の企業経営戦略講座1-4：真のリレバンを目指して ～毎週水曜更新～  
企業経営戦略講座 2011年9月28日 07:00

青木道生の企業経営戦略講座1-3：銀行に振り向いてもらうために ～毎週水曜更新～  
企業経営戦略講座 2011年9月21日 07:00

青木道生の企業経営戦略講座1-2：銀行の失われたコンサルティング機能 ～毎週水曜更新～  
企業経営戦略講座 2011年9月14日 07:00

青木道生の企業経営戦略講座1-1：中小企業に必要な「銀行取引戦略」! ～毎週水曜更新～

中央区大宮1丁目に17階建のマンション建設予定地【福岡街かど風景140】  
建設 2011年9月29日 10:19

【市場調査】300億超の黒酢市場(7)～イブキ  
健康・医療 2011年9月29日 10:01

【流通】イオン九州 ホークス優勝翌日からおめでとうセール実施へ  
流通 2011年9月29日 09:30

【9/29まで】日本人事経営研究室の山元浩二氏、著書2作目のキャンペーンを実施中  
新商品・新技術 2011年9月28日 14:31

ピックアップ一覧はこちら

情報誌I・Bのお知らせ

No.1671 (2011年9月26日号)

福岡市への愛の提言  
これからのまちづくり

- (株)ホテルオークラ福岡  
代表取締役社長 水嶋 修三 氏
- モキチアンド  
パートナーズ(株)  
代表取締役社長 中野 賢一郎 氏
- 水と緑と市民の共生を考える
- 須崎ふ頭再開発への疑念

企業アーカイブ  
大王製紙・御曹司の  
解任劇の謎  
借入金約83億円は  
何に使われた

情報誌I・B一覧はこちら

もう、**白髪**で悩まないで

「トリートメント感覚でパットでできてびっくり!」

かとうかず子さんの愛用 **ここがスゴイ!**  
同業他社製品へアカラートリートメント

倒産情報(九州・山口) **企業経営戦略講座** 2011年9月 7日 07:00

倒産情報(全国)

イベント情報

セミナー情報

新商品・新技術

その他のカテゴリー

会社情報

ごあいさつ

会社概要

業務内容

事業所一覧

リクルート



個人情報保護方針 | サイトマップ | ご意見・お問合せ | 広告掲載 | RSS | 会社案内 | リクルート

カテゴリで選ぶ

ホーム | トップニュース | 企業・経済 | 政治・社会 | ピックアップ | 写真ニュース | 倒産情報 | 求人情報 | 健康情報 | 住宅情報 | IBクラブ

コンテンツで選ぶ

耳より情報 | 特別取材 | 最新金融情報 | 連載コラム | コダマの核心 | 清明がほえる | 政界インサイドレポート | 東京レポート | 今、歴史から元気をもらおう | ビジネス最前線 | 脱藩官僚 縦横無尽 | 深層WATCH | 業界を読む | 探偵は見た | 経済小説|未来トレンド分析シリーズ | 企業 | 経済 | 流通 | 住宅・不動産 | 建設 | 政治 | 行政 | 社会 | クローズアップ | イベント情報 | セミナー情報 | 倒産情報(九州・山口) | 倒産情報(全国) | 信用調査レポート

会社概要

ごあいさつ | 会社概要 | 業務内容 | 事務所一覧 | リクルート

Copyright DATA MAX Co.,Ltd. allrights reserved.