



九州、福岡の中小企業をサポートする。
企業経営・企業間取引に必須なビジネスニュース
政治・社会ニュースを配信

カテゴリで選ぶ

最新金融情報

ホーム

トップニュース

企業・経済

政治・社会

写真ニュース

ピックアップ

倒産情報

求人情報

更新情報一覧

Ads by Google

銀行融資

融資

緊急融資

個人融資

特集

建設新時代へ!

諸悪の根源は建設業か?
市民に問う、
建設業界の今と未来!

業界のキーマンが問題点
と未来について語る

健康情報

新着ニュース

JCAMが「がん補完代替
医療」テーマに学術大会、
800名が参加

詳細を見る

新着ニュース

九州住宅建設産業協会に
2社入会

詳細を見る

企業倒産を
くい止める
アドバイザー
FBCLUB
members

詳細を見る

コンテンツで選ぶ

アジア太平洋マネジメントからの金融に関するアドバイス(1)

最新金融情報 2010年12月14日 09:06

中小企業を取り巻く資金調達環境は、依然として厳しいが、金融機関との借入交渉に際してポイントを理解した上で交渉に臨むことが必要である。
今般、金融コンサルにおいて、実績豊富なアジア太平洋マネジメントの青木代表に4回に亘ってアドバイスを解説いただいた。

銀行出身の経営コンサルタントとして、クライアント企業の支援は基本的に、融資目的の銀行交渉であることが多い。そのため、巷で出版・販売されている「魔法のように融資を引き出す方法」、「最強の銀行交渉術」などというタイトルの本を見掛けると、同業者として「そのような手法があるのならば、教えて欲しい」という想いで、斜め読みしてみる。



そのような書籍を読んで、しっかりと感じたことは無く、結論から申し上げて、「融資を引き出す魔法」は、この世に存在しない。そのような書籍やウェブサイトを真剣に読むだけ、時間とお金の無駄であることを、先ずは断言しておきたい。

金融機関は通常、債務者に対して「格付」を付与しており、与えられた格付値に従って、「債務者区分」が設定されている。

上位債務者区分から(1)正常先(2)要注意先(3)要管理先(4)破綻懸念先(5)実質破綻先(6)破綻先、と位置付けられており、(1)正常先と(2)要注意先においては、更に細分化されていることが一般的である。

金融機関の格付システムについては次回以降のシリーズで詳細を言及するが、各々格付値により金融機関は、当該債務者の一定のデフォルト率(倒産確率)を算定する。デフォルト率に従って「貸倒引当金」が算出され、銀行決算上の損失として計上される。

つまり当該債権の貸出金利においては、デフォルト率や調達コスト、その他諸経費を加味した上で算出される。各種コスト率を上回る貸出金利で貸出を行わなければ、金融機関が算出する「採算金利」を確保することが出来ず、財務レベルが良好な債務者においても過度な低金利融資は、金融機関からの取組方針に一定の消極的なスタンスが付与されることが一般的である。

つまり、これら各種のシステム・ファクターを、資金調達においてはそのバックグラウンドとして知っておかなければ、「プロ」と呼ぶことは出来ない。声高々に「金利引下げ」を叫ぶコンサルタントや、「金融検査マニュアル」を携えて銀行交渉に臨む専門家などに対して、金融機関はまともに取り合う気を持ってはいない。

「銀行取引における魔法の杖」があるとすれば、それは「転ばぬ先の杖」である。通常、貸手と借手との間には「情報の非対称性」と呼ばれる問題が生じている。貸手と借手の情報量が同一レベルでは無く、どうしても借手側の方が、自社のビジネス・財務等に関する情報量を多く保有することとなる。その情報量の差異の是正・最小化を、日常よりどれ程努めているのか、という問いに、中小企業のほとんどが「考えたことが無かった」と回答する。

年に一度の決算書のみしか提出せず、各種資料は金融機関より依頼された時のみしか開示しない。そして資金繰りに窮したら「さあ、貸してくれ」というスタンスでは、金融機関にとって「良いお取引先様」には成り得ない。

好きで堪らない異性に対して注ぐ情熱を、企業経営の現場においては同じレベルで、金融機関にも向けることが、各種の経営戦略の中での「銀行取引戦略」である。

(つづく)

COMPANY DATA

アジア太平洋マネジメント

北九州市八幡西区永大丸2丁目13番43号

URL: <http://www.aphd.jp>

連絡先: info@APHD.jp

*記事へのご意見はこちら



CRC 企業再建・承継コンサルタント協
同組合
企業再建支援、M&Aなどのコンサルティング
は当社へ
<http://www.crc.gr.jp/>

NetIB (株)データ・マックス
NETIB__NEWS

NETIB__NEWS 【NETIB】新市長は謎の人物? ~
古賀市長選・経歴詐称疑惑(2) [#koga](http://www.data-max.co.jp...)
9 hours ago

NETIB__NEWS 【NETIB】新博多駅ビル誕生(4)
~空室率の改善なるか博多駅周辺のテナントビル
<http://www.data-max.co.jp...>
9 hours ago

NETIB__NEWS 【NETIB】民主党分裂、岐路に立
つ日本政治(1) ~政界インサイド・スペシャル
<http://www.data-max.co.jp...>
yesterday

NETIB__NEWS 【NETIB】天国と地獄の狭間~新
興デベロッパーの倒産から再出発までの600日の
記録(5) <http://www.data-max.co.jp...>
yesterday

NETIB__NEWS 【NETIB】植木とみ子後援会長・北
九州建設産業協会
Join the conversation



ピックアップ

福岡政行氏が講演~『万引防止県民大会』1
月23日
イベント情報 2010年12月13日 14:17

助成金 開発型・開拓型助成金を獲得・活用するまで
の3つのポイント
活用 支援ナビ クローズアップ 2010年12月11日 09:25

価格はB級でも味はAAA級! ~JPホテル福
岡でB級グルメランチバイキング
耳より情報 2010年12月 9日 15:28

データ・マックス、チャイナビジネス戦略セミ
ナー~チャイナビジネスの実際
クローズアップ 2010年12月 9日 11:27

講演 副島隆彦氏講演会、迫る! 講演予定内容
を公開
セミナー情報 2010年12月 7日 17:38

(12/8)明日開催!空席有り 住宅エコポ
イント及び瑕疵保険制度講習会
セミナー情報 2010年12月 7日 15:02

九州プロレス 博多で本年最後の興業は大
盛況
クローズアップ 2010年12月 7日 11:21

助成金 地域経済の活性化・地域中小企業の親交な
どを図る~『新事業活動促進支援補助金』公
募中
活用 支援ナビ クローズアップ 2010年12月 7日 08:00

国際交流クリスマス・パーティー大盛況! ~
新型テレビが1名に当選
クローズアップ 2010年12月 6日 14:57

データ・マックス 労務管理・債権回収セミナー開催
クローズアップ 2010年12月 6日 11:13

ピックアップ一覧はこちら